

## DÖNÜŞÜM ZAMANLARINDA İSTIKRAR VE BÜYÜME

KRİZİN YARATTIĞI FIRSATLAR:  
SAĞLAM BİR YAPI  
İYİ BİR PERSPEKTİF SAĞLAR

Anma makalesi: Dr. Hermann Niehues'un vefatı üzerine yazan Norbert Rethmann

**İklim koruması:** AB komiseri Andris Piebalgs: Çöpün Potansiyeli Hakkında

**Geri Kazanım Ekonomisi:** AUREC - Madencilik için İstikrarlı Dolgu Maddeleri

**İnsanlar:** REMONDIS'te geleceğin mesleklerine yönelik eğitim

# icerik



## KRİZE KARŞI KOYMAK

Tüm dünyadaki finans piyasalarında görülen türbülansların reel ekonomi üzerinde etkisi gittikçe artıyor. Şu anda sağlam bir sermaye temeline sahip olan ve dengesiz haldeki bankalara bağımlı olmayanlar mutlu. Tam da şimdi REMONDIS'in geleneksel aile işletmesi olarak krizle çok daha iyi baş edebileceği değil, uzun vadede harika büyüme perspektiflerine de sahip olduğu görülüyor. **Sayfa 6**



## BİR FIRSAT OLARAK ÇÖP

Andres Piebalgs ne dediğini iyi biliyor. Enerji sorunlarından sorumlu AB komiseri olarak AB iklim hedeflerine ulaşılmasını kendine amaç edinmiş. Bu güler yüzlü Litvanyalı bunu yaparken iklime zarar vermeyen enerji üretimi olanaklarından en iyi şekilde yararlanması için her yönüne başvurmak zorunda. REMONDIS aktuell için konuk yazar olarak yazdığı yazıda, gerikazanım ekonomisinin gelecekte iklimin korunmasına daha da büyük bir katkıda bulunacağını açıklıyor. **Sayfa 10**



## ÖMRÜNÜ DOLDURAN KUYULARIN GÜVENLİĞİ

Belli galeriler ya da bir madenin tamamı ömrünü doldurduğunda, uzun vadede çökme tehlikesi vardır. Yer üstünde binalarda ve caddelerde hasar meydana gelmesini önlemek için yeraltındaki boşlukların doldurulması gerekir. REMONDIS grubuna ait AUREC GmbH, dolgu maddeleriyle kalıcı istikrar sağlıyor. **Sayfa 28**

- 4 Anma makalesi: Dr. Hermann Niehues'un vefatı üzerine yazan Norbert Rethmann

## GÜNCEL

- 6 Dönüşüm zamanlarında istikrar ve büyüme  
9 Avrupa Çerçeve Yönetmeliği bir geri adımdır  
10 Bir Fırsat Olarak Çöp  
12 İklim Korumasına Etkin Katkı  
16 İhale Kanunu Adil Mi?  
19 Toplu Bir Bakış  
20 Uluslararası Düzeyde Genişleme

## REMONDIS | SU ENDÜSTRİSİ

- 22 "Cam Gibi" Atık Su Yönetimi  
24 Su ve Para – Hepsi Akar  
26 Güvenli Arazi Suyu Tasfiyesi

## REMONDIS | GERİ KAZANIM ENDÜSTRİSİ

- 28 Ömrünü Dolduran Kuyuların Güvenliği  
30 Trende Rağmen Büyüme  
31 Federal Temsilciler Meclisi Yanlış Yolu Seçiyor  
32 Innotec – Atık Yönetimiyle Maliyet Düşüşü  
34 Alerji Sertifikalı CasuBlanca  
35 Her Şey Kontrol Altında  
36 Bit ve Baytların Güvenli Tasfiyesi  
37 Ukrayna'da Ekoloji İlerliyor  
38 Polonya – REMONDIS İklimi ve Sanatı Destekliyor  
39 REMONDIS-155 – Rusya için Su ve Gerikazanım Endüstrisi  
40 REMONDIS Frankfurt'taki Nutec Fuarında  
40 Region Nord Kendini Geniş Topluluklara Tanıtıyor  
41 WAL İşletmesi – Personel Gelişimi Odak Noktasıydı  
41 REMONDIS Cezayir'deki Enviro Algérie Fuarında

## İNSANLAR

- 42 Geleceğe Yatırım Yapmak  
43 İzlenimler

## Künye

Yayımcı: REMONDIS AG & Co. KG, Brunnenstraße 138, D-44536 Lünen  
Tel.: +49 2306 106-515, Telefaks: +49 2306 106-530, www.remondiss.com, info@remondiss.com  
Redaksiyon: Michael Schneider  
Tasarım: www.atelier-14.de Baskı: Lonnemann, Selm

## EDİTÖRDEN

### Sevgili Okurlar!

Artık sona ermekte olan 2008 yılı hem REMONDIS, hem de sektörün tamamı açısından değişikliklere sahne oldu. Uzun yıllardır REMONDIS AG & Co. KG denetleme kurulu başkanı ve RETHMANN AG & Co. KG yönetim kurulu başkanı olan Dr. Hermann Niehues'ün kaza sonucu ani ölümü hepimizi derinden üzdü. Bu durum, kuruluşun Dr. Niehues'un da istediği gibi devamlılığını ve başarısını güvenceye almak için iyi düşünülmüş personel kararları gerektiriyordu. Bu nedenle denetleme kurulu şirket içi bir çözüm seçti.

Denetleme kurulundaki diğer meslektaşlarımızla birlikte ben de – özellikle de dünya çapındaki ekonomik türbülansların yaşandığı bir zamanda – bize düşen büyük sorumluluğun bilincindeyim. Uzun vadeli başarıyı güvenceye almak ve ticari faaliyetlerimizi daha da genişletmek, bizim açıkladığımız hedeflerden biridir. Burada karşılaştığımız yeni zorluklar çok çeşitli niteliklere sahip. Global mali kriz gittikçe daha fazla gerçek bir reel ekonomi krizine dönüşüyor, bunun etkileri su ve gerikazanım endüstrisinde de hissediliyor. Otomobil endüstrisinde satış rakamlarının aşırı düşüşü ekonomi ikliminin tamamı için bir donukluk belirtisi sayılıyor ve en azından geçici olarak düşen bir hammadde ihtiyacının habercisi. Daha az üretim zorunlu olarak satış pazarındaki durumun ikincil hammaddeler açısından da zorlaşmasının yanı sıra ticari alanda daha az atık çıkmasına yol açıyor. Bunlar, REMONDIS'in önümüzdeki yıl içinde yüzleşeceği doğrudan zorluklardır.



Reinhard Lohmann,  
REMONDIS AG denetleme  
kurulu başkanı ve RETHMANN  
AG yönetim kurulu başkanı

Ancak uzun vadede imalat sektörü sınırlı kaynaklar nedeniyle, maliyetleri kontrol altında tutabilmek ve üretim standartlarına ulaşabilmek için gittikçe daha fazla ikincil hammaddelere başvurmak zorunda kalacaktır. Birincil hammaddeler kıtlaşacak ve dolayısıyla da daha pahalı olacaktır. Çevre Vakfı Worldwide Fund for Nature (WWF) tarafından bu yıl yayınlanan "Living Planet Report 2008" raporunda organizasyon doğal kaynakların gittikçe daha hızlı tüketildiğine ve tüketimden kaynaklanan birincil hammadde ihtiyacının 2035 yılında elimizde bulunan olanakları üçte bir oranında aşacağına işaret ediyor. Bunun sonucu olarak, kalıcı üretim için ikincil hammaddelere olan ihtiyaç artmaya devam edecek. REMONDIS, hizmet portföyü ve ürün seçenekleriyle bu gelişimine olumlu yönde katkıda bulunuyor ve böylece çevremizin ve doğal kaynaklarımızın korunmasına önemli bir destek sağlıyor.

Bunun önkoşulu ve gerçek yeniden değerlendirme oranının yükseltilmesi için ilk adım, potansiyelin şimdiye kadar büyük oranda kullanılmadan kaldığı ülkelerde geri kazanım endüstrisiyle ilgili faaliyetleri genişletmektir. Özellikle orta ve doğu Avrupa ülkelerinde bu gerekliliği fark etti ve geleceğe yönelik olarak güçlü bir uluslararası ortağa güveniyor: REMONDIS!

Bunları ve daha birçok başka konuyu REMONDIS aktuell'in bu sayısında bulacaksınız. Okuduklarınızın her zaman olduğu gibi yine ilginizi çekmesini diliyoruz.

Saygılarımla, Reinhard Lohmann

**Sevgili Çalışanlarımız,  
Sayın Müşterilerimiz ve Okuyucularımız,**

Hepimiz RETHMANN AG & Co. KG yönetim kurulu başkanı ve REMONDIS AG & Co. KG denetleme kurulu başkanı Dr. Hermann Niehues'un ani ölümü nedeniyle çok şaşkın ve çok üzgünüz.

Dr. Niehues 7 Eylül 2008 tarihinde meydana gelen ağır bir binicilik kazası sonucunda vefat etti. Özellikle sevgili eşi Jutta'ya, kızı Katja'ya, Niehues ailesine başsağlığı diliyoruz.

Aile kuruluşumuz, bu kuruluşun gelişimine, oluşturulmasına katkıda bulunan ve kuruluşu sorumlu bir şekilde yöneten bir yönetim kurulu ve denetleme kurulu başkanını kaybetti. Şahsen ben, uzun yıllardır yol arkadaşım olan bir dostumun çok erken ölümünden dolayı çok üzgünüm.

Herrmann Niehues 29 Mart 1947, Münster doğumluydu. Liseyi bitirdikten sonra Westfalen'deki Münster Wilhelms Üniversitesi'nde işletme iktisadi eğitimi almaya başladı ve eğitimini Ulaştırma Bilimleri Enstitüsü'nde Prof. Dr. Hellmut Seidenfus'un yanında bir doktora tezi vererek başarıyla tamamladı. Unvanını aldıktan sonra meslek hayatına 1976 yılında A.T. Kearny kurumsal danışmanlık şirketinde başladı. Girişimciliği ağır basan bir aileden geldiği için girişimci faaliyetlere hiçbir zaman yabancı olmamıştır.

Federal Genç Girişimciler Birliği yoluyla Hermann Niehues'u tanıma fırsatı buldum ve 1978 yılının başında kendisini şirket müdürü, bir çalışan olarak, o zamanlar hızlı bir gelişim aşamasında bulunan RETHMANN şehir temizliği şirketine kazanmayı başardım. Kendisiyle – ve

bir yıl sonra ticari yönetici olarak aramıza katılan Reinhard Lohmann ile – birlikte şirketler grubunu çok tutarlı ve hızlı bir şekilde geliştirmek için gereken kişisel önkoşullar yaratılmış oldu.

Çevre koruma alanındaki ticari gelişmeleri ve atık tahliye endüstrisinin buradan doğan taleplerini keskin bir şekilde gözlemleyen biri olarak bu pazardaki zorlukla hızla fark etti. Ortak tartışmalarımızda, onun net düşünce akışları, analitik olanakları, buradan gelişmelerin devamı için stratejiler yaratmak için gereken temeli oluşturuyordu. Aramızda çok kısa zamanda inanılmaz bir güven ilişkisi oluştu. Bu güven, birbirimize karşılıklı olarak saygı göstermemize ve kabullenmemize, insan olarak birbirimize yakın olmamıza dayanıyordu.

Yaratıcı, verimli bir gerilim alanında Hermann Niehues, bay Lohmann ve benim sayemde bir yönetim ekibi oluştu. Sonuçta motivasyonumuz, her zaman karşılığını aldığımız yönetim felsefesinden kaynaklanıyordu: Sorumluluk – en yüksek olanı bile – güvenle ve talepkar bir şekilde aktarmak, girişimci eylemleri teşvik etmek, bunlardan sonuçlar çıkarmak.

Herrmann Niehues'a, ileri görüşlülüğüne ve stratejik yeteneğine ne kadar güvendiğimi, 1992 yılında, RETHMANN grubunun sorumluluğunu, yönetim kurulu başkanlığıyla bağlantılı olarak Dr. Niehues'a aktardığımda ve kendim aile kuruluşumuzun denetleme kurumu başkanı olduğumda gösterdim.



Dr. Hermann Niehues,  
\*29. Mart 1947 - †7 Eylül 2008

Somut adımlar atılarak onun sorumluluğunda REMONDIS AG'nin su ve gerikazanım şirketi olarak, SARIA AG'nin mezbaha ürünlerini değerlendirme şirketi olarak, hayvan vücudu imhası ve özellikle de RHENUS AG'nin lojistik branşında lider bir şirket olarak genişletilmesi projesi geliştirildi. Hermann Niehues ölümüne kadar 34.000 çalışan ve yıllık 7,2 milyar EURO ciro ile aile kuruluşumuzun sorumluluğunu taşıdı.

Çok sayıdaki dernekte, kurulda ve heyette gösterdiği çabaları ve fahri faaliyetlerini de unutmamamız gerekir. Bunların arasında Olimpik Binicilik Teşvik Topluluğu'nun (FORS) başkan yardımcılığı da bulunuyordu. Gençliğinde coşkulu bir biniciydi, 1990'da Federal Çökyönlülük Kadrosu'nun bir üyesiydi. 1997-2001 yılları arasında Alman Olimpiyat Komitesi'nin binicilikten sorumlu Çökyönlülük Komitesi (DOKR) üyesiydi. Bunun yanında FORS ile yakın bağları vardı ve Dr. Reiher Klinke'nin ölümünden sonra 1999 yılında başkan yardımcısı olarak onun yerini aldı. Alman Tasfiye Endüstrisi Federal Birliği'nin başkan yardımcısı olarak bu birliğe su ve gerikazanım endüstrisinin geliştirilmesi için başlıca itkileri verdi. Sektörün hem toplum içindeki, hem de sektörün temsilcileri gözündeki imajını kalıcı olarak şekillendirilmesine katkıda bulundu. Son yıllarda kendini özellikle lojistik yan kuruluşumuz RHENUS AG'ye karşı sorumlu hissediyordu. CDU'nun ekonomi kurulunda ulaştırma politikası bölümünün başkanı oldu, Münster, Leipzig, Hamburg yüksekokullarının kurullarında da bilimi destekledi. Bunun yanında Westfalen Kalp Vakfı'nın destekleyicilerinden biriydi.

Şirket içindeki ailemiz, bana 30 yıl boyunca arkadaş, ortak ve girişimci olarak eşlik eden bu yetenekli, önemli, sağduyulu ve uluslararası alanda değer verilen adamın arkasında büyük bir boşluk bıraktığını hissediyor. Bu kaybın eşi Jutta, kızı Katja, ailesi için ne kadar büyük olduğunu tahmin etmemiz pek kolay değil. Hepimiz ailesinin acısını içtenlikle paylaşıyoruz.

Aile kuruluşu RETHMANN, çok sayıdaki çalışanı ve özellikle de ben anısını her zaman muhafaza etmeyi bir yükümlülük olarak görüyoruz.

Saygılarımla

Norbert Rethmann

Geri kazanım endüstrisi

# Dönüşüm Zamanlarında İstikrar ve Büyüme

RETHMANN AG YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE REMONDIS AG DENETLEME KURULU BAŞKANI REINHARD LOHMANN, FİNANS KRİZİNİN REEL EKONOMİYE VE REMONDIS'İN BÜYÜME PERSPEKTİFİNE ETKİLERİ HAKKINDA YAZIYOR

Son haftalarda ve aylarda finans ekonomisindeki krizle ilgili bir haberin çıkmadığı tek bir gün geçmedi. Subprime olarak anılan ABD gayrimenkul pazarındaki balonun patlamasıyla, büyük bankalar arka arkaya tökezlemeye başladı. Lehman Brothers gibi geleneksel kurumlar tamamen çökmelerine yol açan bir ölçüde spekülasyon hataları yapmışlardı. Bunun sonucunda borsa kurları tüm dünyada serbest düşüşe geçti. Alman finans kurumları da krizin etkilerinden nasibini aldı. Federal hükümet 500 milyar Euro büyüklüğündeki sermaye yardımları ve kefaletler biçimindeki kurtarma paketiyle en kötü durumda tüm finans sisteminin çökmesi anlamına gelecek olan domino etkisini önledi, ancak finans piyasası bugün de büyük bir volatilité yaşıyor

İşleyen ve etkin bir bankacılık sistemi, özel sektör için önemli bir önkoşuldur

Bu arada vergi verenler vergi gelirlerinin kendilerine sorulmadan dünya piyasalarında yanlış spekülasyonlar yapan bazı finans yöneticisinin kayıplarının karşılanması için kullanılmasından şikayetçi. Burada insani olarak anlaşılabilir, ancak gem vurulmamış bir hırs, bunun için gereken mali kaynakların var olup olmadığı dikkate alınmadan para çoğaltma denemesine yol açtı. Fakat daha dikkatli bakıldığında, yalnızca iki istisna hariç, mali çöküşten özellikle devlet denetiminde olan ve şimdi devlet desteğine muhtaç olan bankaların, yani West LB, Bayern LB, Helaba, LBBW ve Nord LB'nin yanı sıra IKB ve KfW bankalarının etkilendiği görülüyor. Yani burada her şeyden önce devletin ya da devlet denetiminin başarısızlığı söz konusu. ABD'nin öncülük ettiği ve Almanya ve başka devletlerin desteklediği ya da en azından onayladığı finans piyasalarının libelleşmesi, her türlü düzenleme mekanizmasının baskı görmesine

yol açtı. Böylece hırslar hiçbir engel olmadan gelişmeye devam edebildi – bunun sonuçlarını biliyoruz. Yani şu anda kullanıma sunulan, vergi kaynaklı milyarların çok büyük bir bölümü devlet işletmelerine gidiyor denebilir. Devlet devlete yardım etmek zorunda kalırken, özel işletmeler gönüllü ya da zorunluluktan dolayı yine kendi yağıyla kavruluyor. Ancak işlevsel ve etkin bir bankacılık sisteminin varlığı özel işletmeler için önemli bir önkoşul olduğu için kısa vadede ekonomi ile finans dünyası arasında bir güven ilişkisi oluşturmak gerekiyor.

Çünkü mali krizin reel ekonomiye etkileri daha şimdiden açıkça hissediliyor. Büyük batılı ulusal ekonomilerin gayrisafi yurtiçi hasılası ikinci çeyrekte arka arkaya negatif büyüme oranları kaydediyor. "Resesyon" kelimesi ortalıkta geziniyor. Ekonomik performans gerilerse, bu her zaman üreti-



min de gerilemesi anlamına gelir. Daha az üretim, daha az mal trafiği, daha az su ikmalinin ve atık su tasfiyesinin yanı sıra daha az atık çıkması ama aynı zamanda da daha az hammadde ihtiyacı anlamına gelir. Ekim 2008 başından beri ciddi bir düşüş yaşayan petrol fiyatları ve hurda metal ve yeniden değerlendirilen kağıt gibi ikincil hammadde fiyatlarındaki düşüş krizin reel ekonomiyi vurduğuna dair kesin göstergelerdir. Bu bağlamda, toplamadan lojistiğe, ikincil hammaddelerin ve yeniden değerlendirilen ürünlerin pazarlamasına kadar gerikazanım endüstrisinin neredeyse tüm alanları etkileniyor.

Bu genel olarak piyasa ve özel olarak REMONDIS açısından ne anlama geliyor? Öncelikle, ekonomik durgunluğun finans krizi başlamadan önce de tüm kurumlar tarafından en geç 2009 yılının ortasında öngörüldüğünü belirlemek gerekiyor. Yani şu andaki türbülanslar güçlendirici bir etki yapıyor olabilir, ancak temelde büyümedeki çöküntüden sorumlu değil. Aynı şekilde sermaye piyasasındaki fay hatlarından önce su ve gerikazanım endüstrisinde bir konsolidasyon dönemi başlatıldı. Küçük kuruluşlar daha büyük oluyor, pazar katılımcıları birleşiyor, Joint Venture oluşturuyor ya da huzuru çekirdek işlerine konsantre olmakta arıyorlar, bazıları piyasadan tamamen siliniyor. Bu

**„Piyasadaki dalgalanma uzun vadede mükemmel büyüme fırsatları sunuyor. REMONDIS güncel durumdan güçlenmiş olarak çıkmak için en iyi şekilde donanmıştır.“**

Reinhard Lohmann, REMONDIS AG denetleme kurulu başkanı ve RETHMANN AG yönetim kurulu başkanı

durumda, kendi açısından finans krizi nedeniyle sermayesini elinde tutmak zorunda olan bankaların kredi vermekte çekingen davranması, konsolidasyon sürecini güçlendirici bir etki yapabilir. Sağlıklı özsermaye çatısı olmayan, ekonomik hareket serbestliği için finansmana ve kefaletlere muhtaç olan kuruluşlar dış sermaye yokluğu nedeniyle zorluk yaşayabilir. REMONDIS için bunun tersi geçerli. Sağlam mali temeli olan geleneksel bir aile kuruluşu olarak su ve gerikazanım endüstrisi alanındaki en büyük Alman kuruluşu, mevcut krizi çok daha iyi bir şekilde atlatabilir. Piyasadaki dalgalanma uzun vadede daha çok mükemmel büyüme fırsatları sunuyor. REMONDIS güncel durumdan güçlenmiş olarak çıkmak için en iyi şekilde donanmıştır. Resesyon, yaklaşık iki yıldır su ve gerikazanım endüstrisinin pazarına gittikçe daha fazla girmiş olan Equity fonlarını da vurdu. Fonlar büyük bir dış sermaye payıyla reel bir değeri ve elle tutulur iş modelleri olan kuruluşları memnuniyetle →

„Su ve gerikazanım endüstrisiyle ilgili faaliyetlerin operatif uygulaması, ideal durumda tümüyle, deneyimlerden gösterdiği gibi çok daha iyi bir maliyet verimliliğine ve etkinliğe sahip olan özel işletmelere bırakılmalıdır.”

Reinhard Lohmann, REMONDIS AG denetleme kurulu başkanı ve RETHMANN AG yönetim kurulu başkanı

→ devraldılar. Fakat şimdi finans krizi bunları, iş modelleri için gerekli olan yüksek dış sermayeyi elde etmek konusunda ciddi zorunlarla karşı karşıya bırakıyor. Bunun sonucunda bugün, Equity fonlarının bu pazardan yine çıkmaya başladıklarını gözlemliyoruz. Böylece Amerikalı büyük şirketlerin giriş çıkışından ve ardından büyük yatırımlar ve yüksek kayıplar yaşadıkten sonra iş modellerinin gerikazanım endüstrisine kolayca uyarlanamayacağını anlamak zorunda kalan enerji firmalarının angajmanından sonra, sektörde üçüncü konsolidasyon dönemi başladı. Burada bir kez daha büyüklük, gelenek ve sağlam mali temel

koyacak. Çabamız, Almanya'daki ve özellikle de bugüne kadar atıkların depolanmasına ağırlık verilen ülkelerdeki gerikazanım endüstrisinin gelişmeye devam etmesidir.

Örnek Rusya ve Ukrayna: Her iki ülke de gerçek gerikazanım endüstrisine girmenin gerekliliği anlaşıldı ve uzun yıllara dyanan know-how'a sahip olan stratejik partner olarak REMONDIS'e güveniyor. Ukrayna'nın Saposroshje şehrinde en büyük uluslararası Public Private Partnership'in kurulması şimdiden konuşuluyor. Birden fazla belediye ve bölge REMONDIS ile niyet beyanı imzaladı ve bizim yardımımla en hızlı şekilde madde gerikazanımını uygulamak istiyor. Rusya'da REMONDIS ülkenin en büyük inşaat firmalarından biriyle, kuruluşun dev bir pazara giriş olanağı sağlayacak olan bir Joint Venture kurmayı başardı.

Böylece REMONDIS için global ekonomik türbülans dönemlerinde bile mükemmel uluslararası büyüme perspektifleri ortaya çıkıyor. Fakat bu durumda devletin ulusal düzeyde özel su ve gerikazanım endüstrisi için yapabileceği bir şey varsa o da bir yandan atık ekonomisi planları, ticari işletme düzenlemeleri ve vergi düzenlemelerinde eşitlik ve diğer yandan da devlet işlerinin adil ve serbest rekabet içerisinde ihale edilmesi yoluyla uygun çerçeve koşullarının yaratılmasıdır. Su ve gerikazanım endüstrisiyle ilgili faaliyetlerin operatif uygulaması, ideal durumda tümüyle, deneyimlerden gösterdiği gibi çok daha iyi bir maliyet verimliliğine ve etkinliğe sahip olan özel işletmelere bırakılmalıdır. Bu da sektördeki birçok kuruluşun zorlu ekonomik durumla baş edilmesi konusunda yardımcı olabilir. REMONDIS şu anda su ve gerikazanım endüstrisinin geleceğine dikkatli ama son derece sağlıklı bir iyimserlikle bakıyor.



Reinhard Lohmann, RETHMANN AG şirketinin yeni yönetim kurulu başkanı, krizde de büyük gelişme fırsatları görüyor.

donanımın düşmanca devralmalara karşı en iyi korumayı sağladığı bir kez daha görülüyor. Amerikalı rakiplerin, enerji konserlerinin ve Equity fonlarının aksine, REMONDIS uzun vadeli bir angajmanı temsil ediyor ve gelecekte de sermaye piyasası fonlarından gelen tüm yaklaşımlara karşı



PARLAMENT ENVR

Liberaler: Atıkta da özel kuruluşlar arasında rekabet

# "Avrupa Çerçeve Yönetmeliği bir geri adımdır"

FDP MİLLETVEKİLLERİ GRAF LAMBSDORFF VE VAN ESSEN'İN REMONDİS ZİYARETİ

FDP Avrupa milletvekili Alexander Graf Lambsdorff REMONDİS firmasını ziyaret ettiğinde, konu atıkta yeni Avrupa kuralları oldu. Yedel Federal Parlamento milletvekili Jörg van Essen'in ve başka yerel FDP temsilcilerinin eşliğinde Graf Lambsdorff REMONDİS yönetim kurulu üyesi Egbert Tölle ile "atık çerçeve yönetmeliği" hakkında görüştü.

Tölle'ye göre bu yönetmelik REMONDİS tarafından geri adım olarak görülüyor, çünkü burada sınırlar ötesi rekabetin temel kuralları gözardı ediliyor. Graf Lambsdorff burada libareller adına, kendileri için de atık endüstrisinde de "özel işletmeler devletin önüne geçmeli" ve "devlet yönetimi yerine rekabet" ilkelerinin geçerli olduğunu vurguladı. FDP onursal başkanı Otto Graf Lambdorff'un yeğenine göre Avrupa Birliği birçok durumda üye ülkelere daha fazla piyasa ekonomisi ve rekabet getirdi: "Biz liberaller bunun atık endüstrisinde de geçerli olması için çaba gösteriyoruz."

Graf Lambsdorff, van Essen ve FDP heyeti, REMONDİS'ingünümüzde ulaştığı uluslararasılaşmadan çok etkilendi. "Bölgenin Avrupa'da ağırlıklarını koyan güçlü kuruluşların olmasından mutluluk duyuyoruz. Bu nedenle biz liberaller memnuniyetle Brüksel ve Berlin'le olan ilişkilerimizi kullanarak yasal çerçeve koşulların adil rekabeti mümkün kılmasına çalışıyoruz" diyor FDP Federal Parlamento birinci meclis grubu başkanı.

Yerel liberaller için bölgede güçlü bir tasfiye işletmesi olması belediyenin durumu açısından da önemli. "Örneğin



FDP Avrupa milletvekili Alexander Graf Lambsdorff, su ve gerikazanım endüstrisi için de devlet yönetimi yerine daha fazla rekabet talep ediyor.

Werne'de yapılan son ihlaleler, etkin bir özel tasfiye işletmesinin belediyeye ait çöp toplama biriminden daha iyi olabileceğini gösterdi. Bunu vatandaşların daha sonra ücretlerde hissettiği düşüştü de anlıyoruz" diyor ilçe bakanı Christoph Dammermann.

Özel girişimi devletin önüne geçirmek uzun vadede vatandaşlar için ücret yükünün azalması anlamına geliyor

# Bir Fırsat Olarak Çöp

ANDRIS PIEBALGS, AB ENERJİ KOMİSERİ, AVRUPA BİRLİĞİ İÇİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ENERJİ POLİTİKASI İÇİN ATIKLARIN ENERJİ AMAÇLI DEĞERLENDİRİLMESİ



Avrupa Komisyonu Ocak 2008 tarihinde, iklim değişikisiyle mücadele ve yenilenebilir enerjilerin teşvik edilmesi ile ilgili Avrupa Konseyi yönergelerinin uygulanması için geniş kasamalı öneriler yaptı. Önlem paketi, AB devlet başkanlarının Mart 2007'de kararlaştırdığı gibi, sera gazı emisyonlarının 2020 yılına kadar en az yüzde 20 oranında azaltılmasını ve aynı zamanda enerji üretiminde yenilenebilir enerjilerin oranının aynı şekilde yüzde 20 oranında artırılmasını öngörüyor. İklim değişikisiyle ilgili dünya çapında yeni bir iklim değişikisi anlaşması gerçekleştirilebilirse, emisyonlar 2020 yılına kadar yüzde 30'u bile bulacaktır.

Su ve gerikazanım endüstrisi atık yönetimi ve enerji üretimi amacıyla kullanımı yeni ve inovatif konseptler üzerinde çalışıyor.

Petrol fiyatlarının yükseldiği ve iklim değişikisiyle ilgili kaygıların arttığı bir dönemde yenilenebilir enerji yalnızca uygun bir çözüm değil, aynı zamanda da büyük bir fırsattır. Yenilenebilir enerji kaynakları, CO<sub>2</sub> emisyonlarını düşürmemize, iklim güvenliğini yükseltmemize ve yüksek teknoloji sektörünü geliştirmemize yardımcı olacaktır. Şimdi zorluklara yüzleşebilirsek Avrupa, CO<sub>2</sub> oranı düşük ekonomi yarışında lider konumuna gelecektir, gezegenimizin buna acilen ihtiyacı var. Atıkların Yeniden Değerlendirilmesi için AB Stratejisi Bu ortamda enerji içeren hammaddeler en iyi şekilde kullanılmalıdır. Bu özellikle ilginç ve sürdürülebilir bir enerji kaynağı oluşturan atıklar için geçerlidir. Bu kaynağın kurallara uygun olarak kullanıldığını garanti etmek

için AB, kurallar devreye soktu ve atıkları azaltmak ve geri kazanım izin tematik bir strateji geliştirdi. Bu uzun vadeli stratejinin amacı, Avrupa'ya bir yeniden değerlendirme toplumu olmak ve atıkları bir yandan azaltırken, diğer yandan da enerji ve hammadde kaynağı olarak kullanmak konusunda yardımcı olmaktır. Komisyon, yeniden değerlendirme standartlarını belirlemek ve AB üye devletlerinin, ulusal atık önleme programları geliştirmelerini sağlamak için, ilk adım olarak 1975'te yürürlüğe giren atık çerçeve yönetmeliğinde bir revizyon önerdi. Bu revizyon yasal hükümlerin birleştirilmesi, optimizasyonu ve şeffaflaştırılması yoluyla daha iyi düzenleme de getirecektir.

### Enerji Üretimi için AB Atık Yönetimi

Günümüzde Avrupa'da termik atık değerlendirme için en yaygın olarak kullanılan teknoloji, atıkların enerji üretimi için MVA'larda (çöp yakma tesisleri) yakma işlemidir. Ancak bunun yanında: ülkelerinde atık yönetimi konusunda bir dizi farklı uygulama da var. Bazı ülkeler daha bugün hem madde, hem de enerji olarak değerlendirilmede yüksek bir düzeyi yakalayabiliyor, diğerleri henüz bu düzeyin altında kalıyor ve pazarlarında yeniden değerlendirme ve değerlendirme önlemlerini hızlandırmak zorunda.

Toplamda depolama, toplam atık üretiminde yaklaşık yüzde 40 ile AB içinde hala en yaygın atık tasfiye yöntemi. Yeniden değerlendirme ve gübreleştirme de yüzde 40 paya sahip, termik ve enerji amaçlı değerlendirme ise yüzde yirmiyeye ulaşıyor. En büyük atık kaynaklarından biri şehirlerdeki evsel atıklar. Eurostat'ın son araştırmasına göre AB'de 2005 yılında yaklaşık 250 milyon ton atık üretildi, bununla birlikte biyolojik atıkların payı 113 milyon tonla – yani yüzde 45 – oldukça yüksekti. Karma mesken atıklarının "biyolojik olarak imha edilebilen atık grubu" olarak tanımlanan yenilenebilir grubu, yüzde 30 ile yüzde yetmiş arasında değişiyor. Yenilenebilir mesken atıklarının yakılması yoluyla birincil enerji üretimi 2007 yılında 6,1 megaton olarak tahmin ediliyor ve 14 TWh üretti. Bu, biyokütleden elde edilen toplam elektrik enerjisi üretiminin yüzde on sekizine denktir. Burada, 464 TWh olan toplam alternatif enerji üretimindeki pay görece düşük olsa da yenilenebilir enerjiler alanında 2020 yılı için belirlenen hedeflere ulaşılmasına daha büyük bir katkıda bulunmak için önümüzdeki yıllarda bu payın artması gerekiyor. Bugüne kadar bu amaçla kullanılabilecek olan atıkların yalnızca yüzde yirmisi kullanılabildiği için g2ezi kazanım endüstrisindeki şirketlerin atık yönetimi ve atıkların enerjiye dönüştürülmesiyle ilgili teknolojik gelişmeler konusunda yeni ve inovatif konseptler üzerinde çalışmaları gerekiyor. Hammadde kaynağı olarak atıkların daha iyi kullanılmasını desteklemek konusunda önemli bir unsur, 2016 yılına kadar organik atık akımının ancak yüzde 35'ten azının depolanması talimatıdır.

### Atıktan Enerji Kazanımının Evrimi

Avrupa Komisyonu'nun depolama yönetmeliğinin hedeflerine ulaşmak için üye devletlerin depolamayı belirgin bir şekilde azaltması gerekiyor. Bu yalnızca ikincil



Andris Piebalgs, 2004 yılından bu yana AB enerji komiseridir. 51 yaşındaki Letonyalı fizikçi beş dilli akıcı olarak konuşabiliyor.

hammaddelerin kullanımında avantaj sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda sera gazı emisyonlarının azaltılmasına da katkıda bulunuyor. Avrupa'daki atık işleme ve enerji üretimi pazarında önümüzdeki on yılda sürekli bir büyüme bekliyoruz. Bir dizi araştırmaya göre, bunun için yıllık 13 ile 15 ton arasında artan bir kapasiteyle 100 adetten fazla yeni enerji amaçlı değerlendirme tesisi kurulmasını gerektiriyor. Yeni tesisler ve teknolojiler termik atık imhasının yanında özellikle enerji ve ısı üretimine hizmet ediyor. Atıkların fosil yakıtlarla birlikte yakılması da şu anda yine ekonomik açıdan cazip bir olanak, aynen anaerob fermentasyon yoluyla biyogaz üretimi gibi. Atıktan gaz üretimi ve ısı kesim de atıklardan enerji içeriğinin geri kazanımı için yüksek bir çözüm potansiyeli sunuyor, ancak bunlar henüz gelişim aşamasında. Bu nedenle Avrupa Birliği bu teknolojilerin mümkün olan en iyi şekilde geliştirilmesine destek olmalıdır.

Hedef, günümüzdeki kısıtlamaları aşmak için enerji etkinliğinin ve düşük maliyetli teknik çözümlerin gerçekleştirilmesidir. Komisyon zorlukların bilincinde ve ortak çabaları 7. araştırma çerçeve programı uyarınca araştırmalara ve teknik gelişimlere katkıda bulunarak da destekliyor.

**„Avrupa'daki atık işleme ve enerji üretimi pazarında önümüzdeki on yılda sürekli bir büyüme bekliyoruz.“**

Andris Piebalgs, AB Enerji Komiseri

CO<sub>2</sub> oranının azaltılması

# İklim Korumasına Etkin Katkı

ENERJİ AMAÇLI ATIK DEĞERLENDİRMESİ İYİ BİR EKOLOJİK BİLANÇO İLE ÖNE ÇIKIYOR



„2,9 derece fark. Bu, son buz devri ve bugün arasındaki farktan söz ettiğimiz dışında bir anlam taşıyor.“

Heinz Riesenhuber, 1982 - 1993 yıllarında Federal Araştırma ve Teknoloji Bakanı,  
Dünya'nın öngörülen ısınmasıyla hakkında

**İklim değişimi çağımızın en önemli zorluklarından biridir. Avrupa Birliği'nin sera gazı üretimini azaltma planları da buna uygun olarak çok kararlı. Almanya daha da ileri gidiyor. Federal Almanya öncü sıfatıyla AB'nin çabalarını örnek bir düşüş oranıyla desteklemek istiyor: 2020 yılına kadar yurtiçindeki CO<sub>2</sub> emisyonlarının 1990 yılına göre yüzde 40 daha düşük olması hedefleniyor. Araştırmalar, atıkların enerji amaçlı değerlendirmesinin bu hedefe kalıcı olarak ulaşılmasına katkıda bulunabileceğini gösteriyor.**

Karbondioksit yüklerinin azaltılması için önemli bir dayanak noktası enerji alanındaki değişikliklerdir. Hedeflenen yüzde 40 çizgisine ulaşabilmek için enerji kaynaklı CO<sub>2</sub> emisyonlarının 2020 yılına kadar yıllık 571 milyon tona indirilmesi gerekiyor. 2007 yılıyla karşılaştırıldığında, bu 290 milyon tonluk bir düşüşe denk geliyor.

#### **Ekolojik Genel Bilanço Kesinlikle Olumlu**

Madde olarak yeniden değerlendirilemeyen atıkların termik kullanımı elektrik ve ısı yoluyla enerji sağlar. Böylece kömür ya da petrol gibi fosil enerji taşıyıcıların yerini alır. UBA tarafından verilen bilgilere göre bu sayede her yıl yaklaşık 9,75 milyon ton CO<sub>2</sub> emisyonu engellenebiliyor. Bu boyutlar dikkate alındığında, sera gazının azaltılmasına yönelik her türlü mantıklı olanağın kullanılması gerektiği çabucak anlaşılıyor. Burada termik atık değerlendirmesi, uzun süredir gelecek vaad eden bir seçenek olarak kabul ediliyor. Bunun fazlasıyla başarı vaad eden bir yol olduğunu şimdi Federal Çevre Kurumu'nun (UBA) bir kanıt belgesi de vurguluyor. En son hesaplamalara dayanılarak, enerji amaçlı atık değerlendirmesinde örnek iklim değerleri sunuyor.

UBA hesaplamasında, enerji amaçlı kullanılan mesken atıklarının yarı yarıya biyojen gruplardan oluştuğunu var sayıyor. Bunlar yakıldıklarında ancak bitkilerin ve hayvanların daha önce atmosferden aldıkları kadar karbondioksit

çıkışına yol açtıkları için iklim açısından nötr oldukları kabul ediliyor. Böylece atığın yalnızca fosil bölümleri ve değerlendirme prosesinde eklenen fosil yabancı yakıtlar iklim açısından önem taşıyor. Bu yolla yıllık 4 milyon ton karbondioksit yükü düşüşü ortaya çıkıyor. Federal Çevre Kurumu, "böylece atık yakma işleminin iklimin korunmasına katkıda bulunuyor ve doğal kaynakları koruyor" sonucunu çıkarıyor.

#### **Daha fazla CO<sub>2</sub> tasarrufu sağlanabilir**

UBA'nın değerlendirmesine göre bugünkü durumda, henüz yapılabilecek olanların tamamı yapılmış değil. Bağımsız Öko İnstitut'un bir araştırmasına dayanılarak kurum enerji amaçlı atık değerlendirmesinin sera gazlarının üretiminde yıllık 3 milyon ton daha düşüş sağlayabileceğini hesaplıyor. Bu potansiyel özellikle enerji etkinliğinin artırılmasıyla elde edilebiliyor. Buna göre net elektrik etkinliğini yüzde ondan yüzde ondörde çıkarmak ve ısı kullanımını yüzde otuzdan yüzde kırkbeşe çıkarmak yeterli olacaktır. Ancak UBA, makul beklentilere rağmen bir nokta da kesin: CO<sub>2</sub> emisyonlarının daha fazla düşürülmesi, ödenebilir bir maliyetle mümkün olmalıdır. Bu, özellikle termik değerlendirme tesisleri tam kapasite kullanılabildiğinde ve dolayısıyla uygun maliyetlerde kaldığında söz konusudur. Ancak burada bir çıkmaza girebiliriz. Çünkü Almanya'da birçok yerde kapasite fazlası var, buna karşın Avrupa'nın başka ülkelerindeki kontenjanlar çoğu zaman yetersiz kalıyor. →

**Enerji amaçlı değerlendirme üç kat katma değer yaratıyor: Kurallara uygun bir tasfiyeyi garanti eder, birincil enerji taşıyıcıları olan doğal kaynakları korur ve iklimin korunmasına katkıda bulunur.**



“İnsanlık şu anda yılda yaklaşık oluşması jeolojik olarak bir milyon yıl gerektiren fosil yakıt – kömür, gaz, petrol – tüketiyor.” Profesör Hans Joachim Schellnhuber, İklim Araştırmacısı ve Potsdam Enstitüsü Müdürü İklim araştırması için

#### → Mantıklı Bir Yol Olarak Avrupa Çapında Genel Çözüm

En iyi çözüm, mevcut olanların ortak kullanımınıdır. Böylece atıklar, etkin tesislerin bulunduğu yerlerde değerlendirilebilir. Yeni atık çerçeve yönetmeliği sayesinde Avrupa Birliği bunun için önemli adımlar attı: Burada çöp yakma tesisleri, inşa edildikleri yıla bağlı olarak enerji etkinlikleri yüzde 60-65 arasındaysa, enerji amaçlı değerlendirme tesisleri olarak tanınıyor. Böylece bu tesislerde termik kullanım için öngörülen atıklar AB içerisinde serbest ticareti yapılabilen mallardan sayılıyor.

Nakliyat avantajlı ekolojik bilançoya çok az etki ediyor. Kuşkucular enerji amaçlı atık değerlendirmesinin makul iklim değerlerinin nakliyatlar yoluyla tersine çevrileceğini söyleyerek itiraz edebilirler. Ancak bu söz konusu değil: İfeu enstitüsü, bilançonun, termik kullanım tüm proses zinciri boyunca incelendiğinde bile doğru çıktığını kanıtladı. Nordrhein-Westfalen Çevre Bakanlığı'nın talimatıyla enstitü tüm aşamaları dikkate aldı – toplamdan nakliyata ve sınıflandırmaya kadar. Burada lojistikle ilgili olarak klasik kamyonla nakliyat esas alındı.

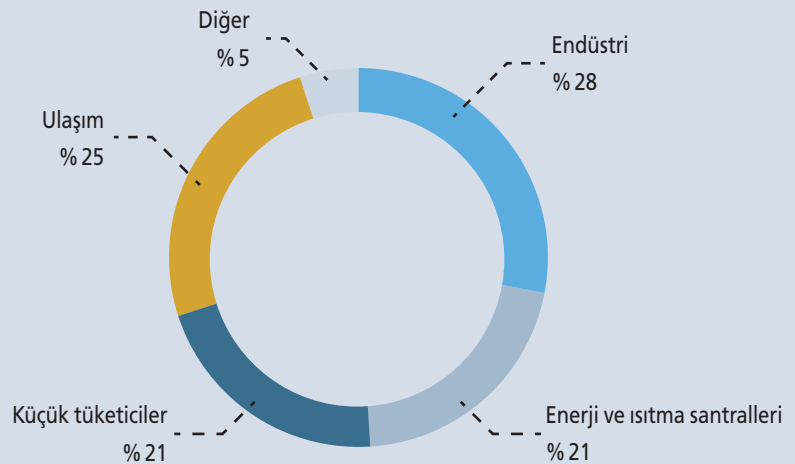
Sonuç: Önceden depolanan emisyonlar hesaba katılsa bile enerji amaçlı kullanım yoluyla 750 kilografa varan CO<sub>2</sub> eşdeğeri tasarruf sağlanabiliyor – her bir ton atık başına. Evsel atıklara bakıldığında, her bir ton başına net 150 ile 400 kilogram arasında CO<sub>2</sub> eşdeğeri azalma ortaya çıkıyor. Burada bir çöp yakma tesisinin kullanımı ölçeğin alt aralığını, enerji santrallerinin ya da çimento fabrikalarının kullanımı ise üst aralığını oluşturuyor.

#### Biyodizel Ek İyileştirme Oluşturuyor

Nakliyat sırasında biyodizel kullanılması durumunda çevreye etkileri daha da az oluyor. Örneğin REMONDİS şirkete ait toplam 6.000 ticari aracın neredeyse yarısını bu biyojen yakıtla çalıştırıyor. Biyodizel, çevre dostu yakıt olarak sıradan fosil dizelden açıkça üstündür. Daha üretim aşamasın-

2002 ile 2007 yılları arasında enerjiden kaynaklanan CO<sub>2</sub> emisyonları Almanya'da yılda ortalama 10 milyon ton azaldı.

#### En Büyük CO<sub>2</sub> Üreticileri



da çok daha düşük CO<sub>2</sub> yükleri ortaya çıkıyor. Motordaki yanma sırasında açığa çıkan emisyonlar da çok daha düşük ve ayrıca iklim açısından nört kabul ediliyor. Böylece her bir litre biyodizel 2,2 kilogram iklim gazı oluşmasını önüyor. Sıradan dizelle karşılaştırıldığında, bu oran yüzde 60 ile 70 arasında bir tasarrufa denk düşüyor.

### Mal Trafiki Serbestliği Olmak Zorunda

Nereden bakarsak bakalım: Olgular, enerji amaçlı atık değerlendirmesinin CO<sub>2</sub> emisyonlarını sürdürülebilir bir şekilde düşürmek için güvenilir bir yol olduğunu açıkça kanıtıyor. Bu, özellikle modern, etkin tesislerin kullanılması durumunda geçerlidir. Ancak geniş kapsamlı görev olarak iklimin korunması atık endüstrisinde de ortaklaşa

#### Ekolojik Bilançolar – Çevreye Ait Borçlar ve Alacaklar

Ekolojik bilançolar ürünlerle, üretim süreçleriyle, işlemlerle, bölgelerle ve daha birçok şeyle bağlantılı olabilir. Her durumda bilançosu çıkarılan nesnenin çevreye etkilerinin bütünü kapsarlar. Çevreden alınanlar, örneğin hammaddeler de çevreye ulaşan emisyonlar, yani zararlı madde salınımı ya da artık maddeler kadar buna dahildir.

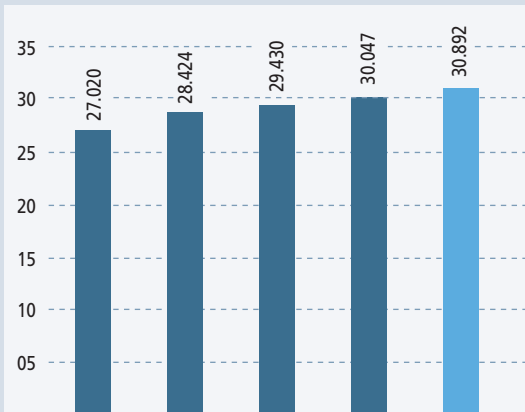
“Her duraklama ve omuz silkme, iklim hedeflerine artık ulaşılamayacağı anlamına geliyor.”

ele alınmalıdır. Bu noktada yerel çözümler de sınırlar ötesi atık nakliyatını yasaklayan siyasi kararlar kadar kadar yanlış olacaktır. Bu temelde yeni atık çerçeve yönetmeliğinin 14. maddesi kritik görünüyor. Başta çevreye uygun bir tasfiye için düşünülmüş olan bağımsızlık ilkesi burada özel meskenlerden çıkan karma mesken atıklarını kapsayacak şekilde genişletiliyor. Buna göre tek tek devletler ve hatta şehirler ya da belediyeler – bölgelerine bağlı olarak – gelecekte girişi ya da çıkışı engelleyebilirler.

Bu durum kesinlikle iklimin korunmasına yarar sağlamayacaktır. Eleştirmenler buna uygun olarak AB yönetmeliğinin ulusal hukuka uygulanmasında göz kararının esas alınmasını kararlılıkla talep ediyor. Enerji amaçlı kullanımı öngörülen maddeler – tüm diğer ticari mallarda olduğu gibi – mal trafiği özgürlüğüne tabi olmalıdır. Sonuçta iklim koruması, ülkelerin sınırlarında sona ermemesi gereken global bir görevdir. Hele komşu bölgenin sınırında hiç sona ermemelidir.

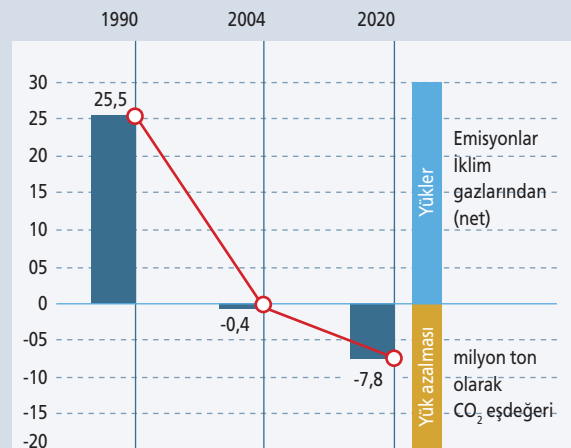
Global zorluklarla baş etmek isteyenler, bağımsızlık çabalarının ve adaya özel çözümlerin arkasına saklanmamalıdır.

Enerji kaynaklı CO<sub>2</sub> emisyonları, dünya çapında (milyon/ton olarak)



Kaynak: Federal Ekonomi ve Teknoloji Bakanlığı

Borçtan Alacağa: Atık ekonomisi CO<sub>2</sub> bilançosunu belirgin bir şekilde hafifletiyor: Atık ekonomisinin 1990-2020 arasında Almanya'daki CO<sub>2</sub> bilançosu



Kaynak: Federal Çevre Kurumu

Alman Ekonomisi Enstitüsü'nden Prof. Dr. Hüther ile Röportaj

# İhale Kanunu Adil mi?

TARTIŞMALI 99. MADDENİN 1. FIKRASI ORTA BÜYÜKLÜKTEKİ HİZMET VERENLERİ PİYASANIN DIŞINA İTİYOR

Kamu, yıllık 360 milyar Euro temin hacmiyle Almanya'nın ekonomik hayatına önemli bir etki yapıyor. Bu nedenle küçük ve orta boyutlu özel kuruluşların ayrımcılığa maruz kalmadan pazarlara ulaşmasına olanak vermek için ihale kanununun adil, şeffaf ve performans odaklı olarak şekillendirilmesi daha büyük bir önem kazanıyor. Ancak belediyeler arası işbirliğinin yeniden düzenlenmesiyle ilgili tartışmalı taslaklarla, ihale kanununa yapılması planlanan ekleme, belediye işletmelerine özel sektördeki rakiplerin savuşturulması için hukuki bir dayanak yaratıyor.

EVET

HAYIR







Prof. Dr. Michael Hüther 2004 yılından beri Alman Ekonomisi Enstitüsü Başkanlığı'nın müdürü ve üyesidir

**REMONDIS aktuell:** Prof. Hüther, şu anda bir ihale kanunu reform taslağı hazırlanıyor. Kanun taslağının ihale kanunu- nu özünde iyileştireceğine inanıyor musunuz?

**Prof. Dr. Hüther:** Hayır. Biz daha çok gelecekte daha az ihale yapılacağından ve böylece rekabetin zayıflatılacağından endişeleniyoruz. Ancak belediyelerin ödediğı hizmetlerin mümkün olduğu kadar etkin bir şekilde arz edilebilmesi için daha fazla rekabete ihtiyaç var. Taslak ihale kanununa bir iyileştirme getirmiyor.

**REMONDIS aktuell:** Belediyeler arası işbirliğı fıkrası, devletin talep gücünü özel sektördeki tedarikçileri dışlamak için kullanması tehlikesini barındırıyor. Bu düzenleme geçerli AB hukukunu ihlal etmiyor mu?

**Prof. Dr. Hüther:** En azından AB rekabet denetiminin ruhunu ihlal ediyor. Belediyeler arası işbirliğı özel şirketlerin piyasadan dışarı itilmesine yol açmamalıdır. Gerçekten bir pazar yoksa, o zaman ihale yapılması da gerekmez. Bu asli kamu görevleri için geçerlidir. Fakat bir pazar varsa, en azından ihale rekabeti güvenceye alınmalı ve belediyeler arası işbirliğıyle devredışı bırakılmamalıdır.

**REMONDIS aktuell:** Öngörülen, sosyopolitik etki faktörleri vs. gibi ihale dışı kriterlerin ihale kanununa dahil edilmesinin, Almanya'daki orta büyüklükteki işletmeler açısından ne tür sonuçları olacaktır?

**Prof. Dr. Hüther:** Elbette ihale dışı kriterler özellikle orta büyüklüktekiler açısından bir sorun. Burada mesele küçük kuruluşların sistematik olarak ek kriterleri yerine getirmek-

te özel zorluklar yaşaması değil. Orta sınıflar için bununla bağlantılı olabilecek büyük bürokrasi külfeti, rekabete katılmaları konusunda açık bir engel. İhale dışı kriterlerin asıl tehlikesi, ihalelerin belli kriterlerin formülasyonu yoluyla belirli, istenen kuruluşlara yönlendirilebilmesinde yatıyor.

**REMONDIS aktuell:** Almanya'daki çoğu sektör birliğı, GWB (rekabet kısıtlamalarını engelleme kanununun) 99. maddesi 1. fıkrası 2. bendinin çok ağır kesintilere yol açacağını var sayıyor. Bu madde hem kamusal görevlerin şekillendirilmesine, hem de inşaat, tedarik ve hizmet alanlarındaki temin

## Fakat bir pazar varsa, en azından ihale rekabeti güvenceye alınmalı ve belediyeler arası işbirliğıyle devredışı bırakılmamalıdır.

işlemlerine olumsuz etki yapacaktır. Büyük birliklerin bir tavır bildirisinde, pazarın belediyeler tarafından bir kez daha yalıtılması için bir araçtan söz ediliyor. Bu sizin açınızdan kamusal mali araçların yanı sıra vergilerin ve ücretlerin kullanımı üzerinde nasıl bir etki yapacak?

**Prof. Dr. Hüther:** Sonuçta her pazar yalıtımı ve rekabet engeli tekel fiyatları ödemek zorunda kalan müşterilerin aleyhine işler. Bu durumda tekel kârları devletin kasasına akar. Bu belediye veznedarları açısından güzeldir ama yalnızca belli bir süre için, çünkü uzun vadede tekeller her zaman etkisizliğe ve kayıtsızlığa yol açar. O zaman ya tekelin kârı düşer ya da fiyatlar tekrar artar – üstelik çoğu zaman bu tek artışla kalmaz. →

Sektör birlikleri serbest rekabetin kısıtlanacağından endişeleniyorlar.



Prof. Dr. Michael Hüther rekabet engellerine karşı olduğunu açıklıyor.

**REMONDIS aktuell:** Özel sektörle belediyeler arasında bu koşullar altında adil rekabet şartlarının hakim olduğu işleyen bir piyasa olacağı düşünülebilir?

**Prof. Dr. Hüther:** Rekabetin işlemediği için karşılaştırılabilir rekabet şartlarına ihtiyacımız var. Burada bunlar yok. Birinci devletin satıcıları her zaman sahiplerinin iflas etmeyeceğine ve böylece kararsızlık durumunda fazladan para alabileceklerine güvenebilirler. İkincisi özellikle vergi politikasında rekabet deformasyonları var. Özellikle bu noktanın öncelikle ele alınması gerekir.

**“Bugün verilen mesaj, ancak rekabetin refah getirdiği olmalıdır. Ve bunu belediyeler düzeyinde de yaratmamız gerekiyor.”**

**REMONDIS aktuell:** Belediye kuruluşlarının, belediyeler arası işbirliği çerçevesinde sipariş verilirken de, kurum içi iş verilirken de zorunlu bir kârlılık karşılaştırması ve kamuya rapor verme yükümlülüğüne tabi olmalarını kabul edilebilir bir çözüm olarak görüyor musunuz?

**Prof. Dr. Hüther:** Korkarım bu tür karşılaştırmalar ve raporlar daha çok bir mazeret işlevi görüyor ve ayrıca yeni bürokrasi yaratıyor. Sonuçta raporlar rekabetin yerini alamaz ve en fazla kötünün iyisi bir çözüm oluşturur.

**REMONDIS aktuell:** Kamunun mali piyasa krizi döneminde, şu andaki durumu hakkında bir şey daha söyleyelim. Kısmi devletleştirme bugün partiler üstü olarak vergi gelirlerinin israf edilmesine karşı güvenilir bir yöntem olarak görülüyor. Geleneksel olarak orta sınıfa yakın CDU bile varlık tedbirleri olarak anılan hizmetlerin tekrar kamulaştırılmasını parti programına aldı. Aynı zamanda Almanya'nın en pahalı belediyeleri listesinde, özellikle popülist hizmetler için kendi belediye işletmelerine sahip olan şehirler en üst sıralarda bulunuyor. Özel sektör belediyelerin katma değer vergisi avantajına rağmen genelde daha uygun fiyatla sunabildiği halde, ücret ödeyenlerin lehine bir rekabet karşılaştırması hiç yapılmıyor. Özel sektör gelecekte koruma altındaki devlet işletmelerine karşı ayakta kalma şansına sahip olacak mı?

**Prof. Dr. Hüther:** Özel kuruluşlar kendi alanlarını arayacaklar. Ancak elbette rakipler katma değer vergisi hariç satış yapabildiğinde ya da müşteri pazardaki tüm seçenekleri görmek zorunda olmadığında, pazarda varlığını sürdürmek zor. Bu bağlamda ilgili sektörlerin hukuki araçlarla da bu tür kurallara karşı harekete geçmeleri şaşırtıcı değil. Bugün verilen mesaj, ancak rekabetin refah getirdiği olmalıdır. Ve bunu belediyeler düzeyinde de yaratmamız gerekiyor. Gerekli varlık tedbirlerinin ancak belediyeye ait işletmelerle güvenceye alınabileceği iddiasının bir yanlış anlaşılma olduğu artık ortaya konmalı ve belediyelerle ilgili efsanelerin koyulduğu güve kutusuna kilitlenmelidir.

**REMONDIS aktuell:** Herr Prof. Dr. Hüther, bize zaman ayırdığınız için teşekkür ederiz.



Birlik

# Toplu Bir Bakış

BDE YETKİNLİK VE İLERİ GÖRÜŞLÜLÜKLE POLİTİK KARARLARI DESTEKLİYOR

Su ve gerikazanım endüstrisini ileriye taşımak – Alman Tasfiye Endüstrisi Federal Birliği'nin (BDE) amacı bu. Bununla birlikte birlik Avrupa atık endüstrisinin önemli konuları hakkında da açıklamalarda bulunuyor ve güncel hatalı gelişmelere işaret ediyor.

## BDE

**Avrupa politikası: Yeni Yönetmelik Geri Adım Anlamına Geliyor**

AB parlamentosu tarafından kararlaştırılan atık çerçeve yönetmeliği konusunda BDE çok net konuşuyor: Bu karar Avrupa iç pazarını atık değerlendirmesi açısından kısıtlıyor ve uyumlu yeniden değerlendirme oranlarının belirlenmesinden imtina ediyor. Bu, küçük devletçiliği daha fazla destekliyor ve bir Avrupa gerikazanım endüstrisinin oluşumunu engelliyor.

**İhale kanunu: Serbest rekabet için adil ihaleler gerekir**

BDE ihale kanununun yenilenmesini de eleştiriyor. Eldeki taslağın, belediyeler arası işbirliği lehine ihalesiz iş verilmesini kolaylaştırdığı vurgulanıyor. Sonuç: Özel kuruluşlar kamu işlerine başvurmak konusunda daha az fırsata sahip olacak. Birlik, taslağın gözden geçirilmesini ve adil iş dağılımının koşullarının yaratılmasını talep ediyor.

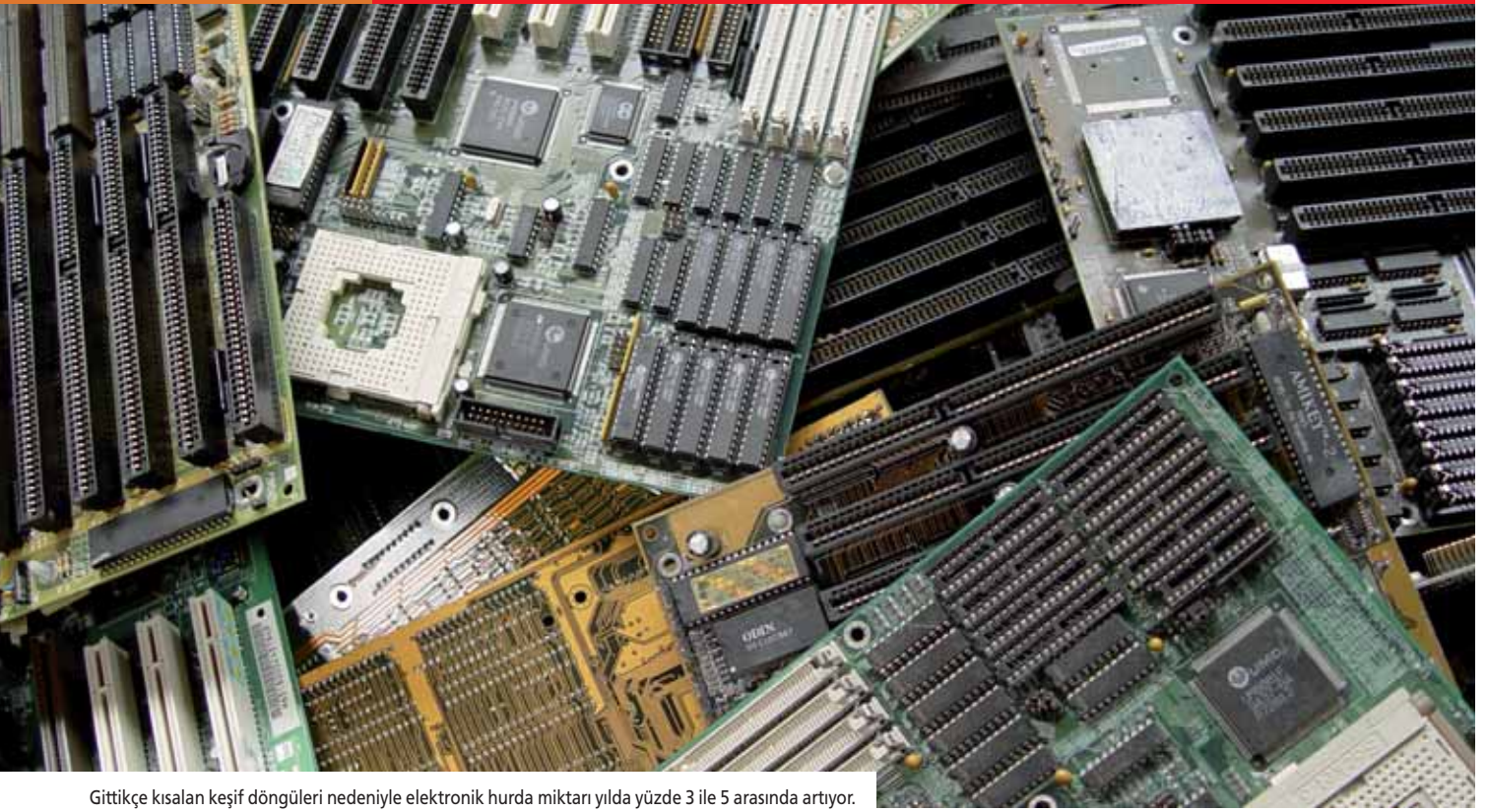
**Su endüstrisi: Milliyetçi bakış açısı yerine**

Piyasa ekonomisi BDE, su endüstrisinde belediyeye ait tekel yapısının piyasayı şekillendirdiği uyarısında bulunuyor. Bunun sonucunda Alman vatandaşları dünyayla karşılaştırıldığında en yüksek su fiyatını ödüyor – olduğu gibi kabul edilemeyecek bir durum. Değişiklik yapma zamanı geldi geçiyor. Su endüstrisinin hizmetleri somut bir şekilde sebrest rekabet içerisinde ihale edilip verilmelidir.

**REACH: Belirgin zayıf noktalar fark edilebiliyor**

Kimyasal madde yönetmeliği REACH uyarınca yasal olarak tescilli ve değerlendirilmiş olan kimyasallar piyasaya sürülebiliyor. Yeniden değerlendirilen kullanılmış malzemeler de maliyeti yüksek olan bu yükümlülüğe tabi. Bir hata, diyor birlik. Çünkü yeniden değerlendirilen maddelerin işlenmesinde, maddede hiçbir kimyasal değişiklik yapılmıyor. Doğrusu, bu malzemeleri tescil yükümlülüğünden muaf tutmak ve bu şekilde değerli maddelerin değerlendirilmesini kısıtlamak yerine teşvik etmek olacaktır.

Net bir tavır ve ikna edici argümanlar – BDE su ve geri kazanım endüstrisinde sürdürülebilir ilerlemeler için çaba gösteriyor.



Gittikçe kısalan keşif döngüleri nedeniyle elektronik hurda miktarı yılda yüzde 3 ile 5 arasında artıyor.

## Elektronik geri dönüşüm

# Uluslararası Düzeyde Genişleme

## REMONDIS FRANSA'DA VE AVUSTURYA'DA YENİ KAPASİTELER YARATIYOR

Teknolojik ilerleme birçok yönden atık oluşumunu önüyor. Ancak bazen de atık miktarının artmasına yol açıyor. Örneğin elektrikli ve elektronik cihazlarda. Cazip yenilikler gittikçe daha kısa aralıklarla piyasaya çıkıyor. Böylece devre dışı kalan eski cihazların sayısı artıyor. REMONDIS Avrupa'daki sekiz yeniden imalat merkezinde, modası geçen modelleri yarının cihazları için hammadde kaynağı haline getirmek için yüksek teknoloji kullanıyor.

REMONDIS yılda yaklaşık 120.000 ton ömrünü tamamlamış elektrikli ve elektronik cihazı değerlendiriyor. Kuruluş Almanya'da pazar lideri.

REMONDIS endüstri ölçütünde elektronik yeniden değerlendirme işlemi gerçekleştiriyor. Tüm yaygın elektrikli ya da elektronik grubu cihazları işlenebiliyor – dondurucudan föne kadar. Burada cihaz tipinden bağımsız olarak başlıca iki hizmet isteniyor: Zararlı maddelerin atılması bir yandan, hammaddelerin geri kazanımı diğer yandan.

REMONDIS'in ulaştığı yeniden değerlendirme ve değerlendirme oranları örnek oluşturuyor. Buna özellikle pratiğe uygun iade alma sistemleri ve teknik olarak en iyi şekilde donatılan yeniden imalat merkezleri katkıda bulunuyor. Bunun ötesinde, madde akışı yönetimine erken girmek, şirkete bu alanda da önemli bir know-how avantajı kazandırdı. Böylece eski elektrikli cihazlar için ekolojik ve ekonomik açıdan makul madde geri kazanımları oluşturmak söz

konusu olduğunda REMONDIS Avrupa'daki birçok ülkede aranan bir ortak oldu.

### Avusturya örneği: Güvenli FCKW tasfiye tekniği

Bu Alp Cumhuriyeti'nde de artık başlama düdüğü çaldı: Eylül sonunda güney Avusturya'daki Kematen'de, Ybbs'de bir soğutma cihazları yeniden değerlendirme tesisinin temeli atıldı. Avrupa çapında kendi türünün en modern örneği olan tesis açık bir mesaj veriyor. İşletmecisi, yeni kurulan UFH RE-cycling GmbH – REMONDIS Electrorecycling ve Avusturya'da faaliyet gösteren UFH Holding'in bir ortak girişimi. İleri teknoloji kullanılan tesis yüksek yaygınlık rakamlarıyla öne çıkıyor. 2009 yılından itibaren Kematen'de üç vardiya halinde günde yuvarlak hesap 1.200 adet soğutma cihazının parçalanması planlanıyor. Hesaplamalara



göre gelecekteki yeniden değerlendirme hacmi 15.000 ton olacak. Geri kazanılan, sınıflandırılmış değerli maddeler arasında plastik ve demir içeren ve içermeyen metaller sayılıyor. Tesisin belirleyici hedefi, FCKW'nin geri kazanılmasıdır. Bu, başka soğutucu ve soğutma maddeleriyle karma işletme yoluyla mümkün oluyor, yani FCKW içeren ve içermeyen cihazlar aynı anda işleniyor. Bu yalnızca kârlılık sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda zararlı maddelerin titiz bir şekilde toplanmasını destekliyor. Geri kazanılan soğutucu ve itici maddeler uzmanca bir tasfiyeye tabi tutuluyor.

#### Fransa örneği: Genişleme ek olanaklar yaratıyor

Fransa'nın Troyes şehrinde elektrikli cihazların yeniden değerlendirilmesi uzun zamandır gündemin bir parçası sayılıyor. Hem REMONDIS Electrorecycling SAS'ın, hem de iştirak ettiği TCMS S.A. şirketinin merkezi burada. TCMS

Fransa'nın tamamında ampul ve floresan toplayıp değerlendiriyor. Şirket bunun yanında eski elektrikli ve elektronik cihazların yeniden imalatında faaliyet gösteriyor. Şu anda Troyes'de monitörler, floresanlar, enerji tasarruflu ampuller ve kompakt lambalar işleniyor. Ancak önümüzdeki yıldan itibaren yeniden değerlendirme tesisinin yelpazesinin çok daha büyük olması planlanıyor. Şu anda 17.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki bir alanda yeni bir tesis kuruluyor. Avrupa'nın en büyük ve en modern yeniden imalat merkezinin bulunduğu REMONDIS, Lünen örnek alınıyor. Troyes'deki tesis, bir kombinasyon tesisi olacak. Aynı hatta hem soğutucu/dondurucu cihazlar, hem de elektrikli ve elektrikli cihazlar aynı partide işlenebiliyor. Böylece değişken madde akışlarına esnek bir şekilde tepki vermek mümkün oluyor. Tesisin toplam kapasitesi yeni binaların kurulmasıyla yıllık 40.000 tona kadar çıkacak.

Avusturya'daki yeni tesis Kryo kondenzasyon ile çalışıyor. Bu yenilikçi işlem yoluyla itici ve soğutucu maddeler güvenli bir şekilde yakalanabiliyor.

#### Mükemmelle Çok Yakın

Elektrikli cihazların yeniden değerlendirilmesi yapılabilecekleri gösteriyor. REMONDIS, yüzde 90'ın üzerindeki değerlendirme oranları ve yüzde 75'lik yeniden değerlendirme oranlarıyla daha şimdiden neredeyse mükemmel bir gerikazanım yönetimi uyguluyor. Böylece eski elektrikli ve elektronik cihazların işlenmesi, Cradle-to-Cradle prensibine yaklaşıyor. Cradle-to-Cradle şartına uygun, akılcıca ürün tasarımı sayesinde belli parçaların kolayca ayrılması ve tamamen madde gerikazanımına geri dönebilmesi isteniyor.

#### REMONDIS elektrikli cihaz yeniden değerlendirme işini ilerletiyor

REMONDIS Electrorecycling Avrupa'da toplamda, Kematen'deki tesis dahil olmak üzere aralarında sekiz işleme tesisinin de bulunduğu geniş bir lojistik ve işleme ağına sahip. Bu kadarla kalmayacak. Avrupa çapındaki büyüme rotasında ilerleme devam edecek. Sonuçta önemli olan eski elektrikli ve elektronik cihazların yeniden değerlendirilmesine genel olarak yatırım yapmaktır. Dolayısıyla Almanya'da başarısı kanıtlanan bilgiyi ve Know/how'u başka ülkelerde de kullanmak mantıklıdır.

Su endüstrisi

# "Cam Gibi" Atık Su Yönetimi

## BIYOLOJİK MANDIRA İÇİN ÇEVREYE UYUMLU ATIK SU ARITIMI

Gläserne Molkerei GmbH, Upahl, Mecklenburg-Vorpommern merkezli Gläserne Meierei GmbH şirketinin bir yan kuruluşu. Şirket 2001 yılından bu yana Almanya'nın kuzeydoğusundan gelen biyolojik sütü biyolojik süt ürünleri haline getiriyor. Doğayla uyumlu, işletme ve dolayısıyla kaliteli gıda maddelerinin çevreye zarar vermeden üretilmesi şirket felsefesinin başta gelen ilkelerinden. Gläserne Meierei GmbH, biyolojik ürünlerin üretiminde güvenilirliği korumak için şeffaflığa büyük önem veriyor. Bu bakış açısı, çok modern bir atık su yönetimi için REMONDIS Aqua şirketinin partner olarak seçilmesiyle de kendini gösteriyor.

### Gläserne Molkerei GmbH

Gläserne Meierei GmbH, 2001 yılından bu yana özellikle kuzeydoğu Almanya bölgesinden alınan biyolojik sütü çeşitli biyolojik süt ürünleri haline getiren bir biyolojik mandıra. Şirketin merkezi Upahl, Mecklenburg-Vorpommern'de. Şirketin yan kuruluşu Gläserne Molkerei GmbH (eskiden Hofmolkerei Münchehofe), Spreewald, Münchehofe'deki mandırayı ve peynir imathanesini işletiyor.

Gläserne Meier, AB standardına göre daha katı olan ABD biyolojik ürün standardı NOP'un (National Organic Program) şartlarını yerine getiren Avrupa'daki ilk şirket oldu. Bunun için şirket, Federal Beslenme, Tarım ve Tüketici Koruma Bakanlığı'nın biyolojik gıda maddesi işleme alanında yenilikçilik ödülüyle ödüllendirildi.

Berlin ve Cottbus arasındaki Münchehofe tesisinde inşa edilen yeni üretim binası da yine eşsizdir. İşletmenin gelecekte üretim tesisi olarak yalnızca Spreewald'dan gelen biyolojik sütün tamamını işlemekle kalmayıp aynı zamanda sergi işletmesi yani adı üzerinde "camdan" bir mandıra ve peynir imalathanesi olması planlanıyor. Münchehofe, ilgilenen ziyaretçilere biyolojik ürünlerin, özellikle de peynirin ilamalatı hakkında bir fikir verecek. Yeni binayla üretim kapasitesi önemli ölçüde artırılabilecek. Buradan modern bir atık su işleme tesisi ihtiyacı doğdu.

REMONDIS Aqua bunun için üretimden kaynaklanan atık suyun tamamen doğrudan tahliye kalitesinde işlenebileceği, yani atık suyun döküldüğü suya aktarılabilmesi bir konsept geliştirdi. Bu amaçla ilk adımda özel bir filtreleme teknolojisiyle, modern bir yüzdürme tesisiyle kombineli olarak birinci yağ içeren maddeler atık sudan ayrılıyor. Bunu izleyen SBR teknolojisi ilkesine (Sequencing Batch Reactor) göre yapılan biyolojik işlemden atık suyun içerdiği gıda maddelerinin organik yükü elimine ediliyor. REMONDIS Aqua, Gläserne Molkerei şirketinden, atık su yönetimi alanında iki sipariş aldı. REMONDIS Aqua bir yandan Münchehofe tesisinde üretimden kaynaklanan atık suyun temizlenmesi amacıyla çok modern atık su işleme tesisini kurarken, diğer yandan da REMONDIS



## " Modern biyolojik atık su işleme teknolojisi, Gläsernen Molkerei'in sürdürülebilirlik iddiasıyla uyumludur"

Gerhard Simon, REMONDIS Aqua şirketinin endüstri pazarlama yöneticisi

uzun vadede tesisin kurallara uygun olarak işlenmesini güvenceye alıyor. Gläserne Molkerei şirketi böylece atık su işleminin risklerinden kapsamlı bir şekilde arınmış oluyor ve uzun vadede açıkça planlanabilen maliyetleri hesaplayabilir.

Die REMONDIS Aqua GmbH & Co. KG, endüstriyel su yönetimi alanında Almanya'nın lider Contracting çözümleri tedarikçisi olarak, gıda endüstrisi alanında büyük bir deneyime sahip. Lünenli su uzmanları, Humana grubu, Lorenz Snack World ya da Wild grubu gibi tanınmış müşterileri için su projeleri hayata geçirdiler. Başka endüstri alanlarından BASF, MAN ya da GEA gibi firmalar şirketin müşterileri arasında.



Kaliteli süt ürünleriyle, burada silo ürünü içermeyen saman sütünden üretilen özel bir peynirle, Gläserne Meierei Almanya'daki lider biyolojik süt ürünleri kuruluşlarından biri haline geldi.

Su endüstrisi

# Su ve para – ikisi de akar

## REMONDIS AQUA İLE YENİ YEREL FİNANS YÖNETİMİ

REMONDIS Aqua çok çeşitli hizmetleriyle, kendini ail işi olan içme suyu ikmali ve atık su tasfiyesi yoluyla da başarılı bir şekilde kabul ettiriyor. Buna, modası geçmiş merkantilizmin sonunun geldiğini ilan eden "Yeni Yerel Finans Yönetiminin" yürürlüğe sokulması konusunda belediyelerin desteklenmesi de dahil. REMONDIS Aqua belediyelere "Hesaplar- da Çifte Muhasebenin" sorunsuz bir şekilde devreye sokulması konusunda yardımcı oluyor.





“REMONDIS Aqua belediyeleri Doppik'in yürürlüğe sokulması konusunda destekliyor ve bu şekilde varlık durumları hakkında en iyi şekilde fikir sahibi olmalarına yardım ediyor.” Andreas Bankamp, REMONDIS Aqua Genel Müdürü

Hesaplarda çift muhasebe (Doppik), bir belediyenin tüm ticari olaylarının planlı ve boşluksuz olarak kaydedilmesidir ve hedefi, varlık durumu ve yükümlülüklerin düzeyi hakkında her zaman toplu bir bakış sunmaktır. Bu sayede belediyeler salt merkantilizmden ayrılıyor. Geçiş süreci hem hazırlık, hem de uygulama aşamasında uzman refakati gerektiriyor. Hatalı yatırımlar, gereksiz masraflar ve buradan doğan ek masraflar ancak bu şekilde önleniyor. Yeni Yerel Finans Yönetiminin (NFK) yürürlüğe sokulması, belirleyici bir aşamada, Doppik'in ülkedeki tüm belediyelerde yürürlüğe sokulması aşamasında bulunuyor. Hazırlıklar çerçevesinde gerekli kararlar alındı ve uygulama için ilk yasal dayanaklar oluşturuldu.

#### Daha Fazla Şeffaflık ve Daha İyi Bir Kontrol

Hesap sistemindeki reformun hedefleri açıkça tanımlandı ve bu uygulamanın geçiş yapıldıktan sonra belediyelere, gerçek mali durum hakkında her zaman kapsamlı bir kontrol olanağı vermesi planlanıyor. Buna

- tüm kaynak tüketiminin ve tüm kaynak gelişiminin gösterilmesi,
- idari uygulamaların hedeflerinin gösterilmesi ve ulaşılan hedeflerin dokümantasyonu (“Output” – “Outcome”),
- belediye varlıklarının ve bunların finansmanının belgelenmesi,
- şehrin tüm firmalarının bilançosunu oluşturma olanağı,
- hesap sisteminin tüm unsurlarının bir sisteme entegre edilmesi (sonuç hesabı, finans hesabı, bilanço) dahildir.

Belediye uygulamalarının kârlılığı yeni Yerel Finans Yönetimiyle ölçülebilir hale geliyor. Kârlılık ve kaynak tüketimi açılarından entegre bir planlama dayanağı sunuyor. Belediyelere, sonuç masrafları ve maliyet ve performans hesabı aracılığıyla kârlılık karşılaştırması dahil edilerek, daha güvenilir ve ihtiyaca uygun bir yatırım politikası olanağı veriliyor.

REMONDIS Aqua bu noktada belediyelere aşağıdaki destekleyici hizmetleri sunuyor:

- Belediye varlıklarının ve borçlarının değerlendirilmesi
- Açılış bilançosunun oluşturulması
- Bir ürün bütçesinin ürün oluşumu/listesi
- Doppik hesaplarının oluşturulması
- Maliyet ve performans hesabının kurulması
- Finans muhasebesi

Güney Brandenburg'da birden fazla belediye daha şimdiden REMONDIS Aqua'nın Know-how'undan yararlanıyor. Yeni Yerel Finans Yönetimi (NKF) gittikçe daha fazla kabul gördüğü için bu iş alanının belirgin bir şekilde genişleyeceği varsayılabilir

#### Arka plan

Hesap sisteminin değişimi, belediyeler tarafından istenen ve geri döndürülemez bir süreçtir, özellikle siyaset ve idare için belediyeler düzeyinde modernizasyonu ilerletmek açısından bir zorluk oluşturur. Bu genel süreç yeni bir ürün odaklı idare kültürünün oluşmasına yol açarken aynı zamanda REMONDIS Aqua gibi özel hizmet kuruluşlarının Know-how'u tarafından destekleniyor. Bunun başlangıcını, daha 2006 yılında REMONDIS Aqua'nın bir yan kuruluşu olan, merkezi güney Brandenburg'taki Senftenberg şehrinde bulunan WAL işletmesi tarafından bu konuyla ilgili olarak Sachsen ve Brandenburg belediyeleri için Lausitz'teki EuroSpeedway'de düzenlenen bir sempozyum oluşturmuştu. Bu tarihten beri belediyeler NKF'ye geçiyor.

Su endüstrisi

# Güvenli Arazi Suyu Tasfiyesi

KANAL KURNAZLARINA VE MASRAF PATLAMASINA KARŞI GÜÇLÜ BİR İTTİFAK - SAL VE REMONDİS SAL SERVICE GMBH OLARAK KALİTEYİ VE FİNANS GÜVENLİĞİNİ GARANTİ EDİYOR

Arazi suyu tahliye tesislerinin durum değerlendirmesi ve bunu izleyen düzenleme için büyük bir teknik yetkinlik ve ciddiyet gerekiyor.

**Özel arazi su tahliye tesisleri, kamu kanallarından 3 kat daha uzun ama neredeyse hiçbir resmi denetime tabi değiller. Almanya'nın en yoğun nüfuslu eyaleti olan Nordrhein-Westfalen'de yeni Eyalet Su Kanunu (LWG NRW 61 a maddesi) ile bu durum ciddi ölçüde değişti. 31 Aralık 2015 tarihine kadar arazi sahipleri özel atık su borularının sızdırmazlığını kontrol ettirmek zorundalar. Yeni yönetmelik servisi kuşkuyla birçok ucuz tedarikçiyi – diğer adıyla kanal kurnazları – gündeme getiriyor. Böylece arazi sahiplerinin ve ev sahiplerinin, REMONDİS Aqua ile Lünen AÖR Atık Su Tasfiyesi Şehir İşletmesi ortaklığıyla özellikle bu amaç için yeni kurulan SAL Service GmbH şirketinin yetkinliğine ve ciddiyetine güvenebilmesi daha büyük bir önem kazanıyor.**

Özel arazi su tahliye tesisleri için düzenleme kuruluşları denizde kum kadar çok. Ve kamerayla inceleme yapmak isteyen tedarikçiler bazen evinizin kapısına kadar geliyorlar. Sıkça da az ya da çok güler yüzlü bir şekilde, LWG NRW 61 a maddesi uyarınca her mal sahibinin 31 Aralık 2015 tarihine kadar özel atık su borularının sızdırmazlığını kontrol ettirmek zorunda olduğuna işaret ediyorlar – ve bu konuda haklılar. Ancak genelde tek başına bu bilgiyi vermekle mal sahiplerine yardımcı olunmuyor.

Su tahliye tesislerine yatırım yapmak isteyen kişi, düzenlemenin ve kontrolün somut uygulamasında kendi başının çaresine bakmak zorunda kalıyor. Ahmet Sokaktakivatandaş, hangi düzenleme tedarikçisinin uzman, hangisinin üçkağıtçı olduğunu nasıl anlayacak? Hangi düzenleme işlemi

kendisine uygun? Peki ne gösteriyor bu kamera incelemesinin görüntüleri? Peki harici hizmet verenin fiyatı gerçekten uygun mu, tavsiyesine güvenilebilir mi? Sonuçta düzenleme kuruluşları ekonomik olarak düşünür ve planlarlar, müstakbel müşterilerinin ihtiyaçlarının yanında kendi kârlarını da düşünürler ve belki her zaman gerçekten ihtiyaç duyulan şeyleri tavsiye etmezler.

## Danışma Ağındaki Boşluk Kapandı

Lünen Atık Su Tasfiyesi Şehir İşletmesi (SAL) başkanı Claus Externbrink konunun özüne iniyor: "Deneyimlerimizden, vatandaşların bizimle ücretsiz bir danışmanlık görüşmesi yaptıktan sonra konunun ne olduğunu anladıklarını, ancak sonraki adımlar için de yardıma ihtiyaç duyduklarını ve bunu istediklerini biliyoruz. Kimi görevlendirecekler? Ustanın



“Lünenli vatandaşlar için ortağımızın, yüksek kalite beklentilerimizi paylaştan ve güçlü yönetim deneyimiyle SAL'ın arazi su tahliyesi konusundaki uzmanlığını mükemmel bir şekilde tamamlayan REMONDIS olması bir şans.” SAL başkanı ve SAL Service GmbH genel müdürü Claus Externbrink

yaptıkları gerçekten ihtiyaçlarına uyuyor mu? Bu yatırımın gerçekten gayrimenkullerine uzun vadede artı değer kattığını ve kanun koyucunun talep ettiği sızdırmazlık kanıtının yerine getirildiğini kim garanti ediyor? Birçok kişi bize kendilerine somut olarak doğru hizmet verenin seçiminde yardımcı olup olamayacağımızı, hatta düzenlemeye eşlik edip edemeyeceğimizi soruyor. Ancak bu yardım hizmetini biz yerine getiremeyiz ve bunu yapma iznimiz yok.”

Ancak usanmış mal sahipleri artık rahat bir nefes alabilir. 01.01.2007 tarihinden bu yana SAL Service GmbH seçenekler ağındaki bu boşluğu dolduruyor – Lünen Atık Su Tasfiyesi Şehir İşletmesi (SAL) ve REMONDIS Aqua GmbH & Co. KG'nin elele vermesi sayesinde. Yüksek yetkinliğe sahip bağımsız bir hizmet veren olarak Service GmbH bundan böyle sipariş üzerine özel arazi su tahliye tesislerinin düzenlemesini yönetecek – istendiğinde teklif alımından uygulama sırasında denetim ve kalite güvencesi hizmetlerine kadar. İsteğe göre seçilebilen finansman modelleri mükemmel uygulama ile kesin maliyet güvencesini garanti edebilir.

Tüm taraflar açısından kazanç sağlıyor, çünkü mal sahipleri sızdıran borular yüzünden kendine zarar vermekle kalmıyor. Atık su ücretleri artıyor, kendi arsalarının değeri düşüyor ve sızan atık su çevreye kalıcı zarar veriyor. Bu nedenle arazi su tahliye tesislerinin sızdırmazlığı, Nordrhein-Westfalen'in sınırlarını fazlasıyla aşan geleceğin önemli konularından biridir. Bu bağlamda SAL Service GmbH şirketinin Lünen şehrindeki faaliyetleri umut vaad eden bir başlangıç oluşturuyor.

#### Verimli Ortaklık

SAL başkanı ve Service GmbH'nin taze genel müdürü Claus Externbrink, "ortağımızın, yüksek kalite beklentilerimizi paylaştan ve güçlü yönetim deneyimiyle SAL'ın arazi su tahliyesi konusundaki uzmanlığını mükemmel bir şekilde

tamamlayan REMONDIS olması Lünenliler için büyük bir şans. REMONDISin isteği üzerine Service GmbH'da işin kalite güvencesi bölümünü üstleniyoruz" diyor.

SAL'ın mavi melekleri için yıllardır kalitenin ve çevre korumasının yanında müşteri memnuniyeti ve şeffaflık ilk sırada bulunuyor. SAL, vatandaş dostu danışmanlık hizmetleri ve Lünen'in su tahliye sistemi alanındaki yenilikçiliği için 2007 yılında, sektörün saygın yenilikçilik ödülllerinden biri olan IKT Gelsenkirchen'in altın kanal kapağıyla ödüllendirildi. Service GmbH'nin artlarından bir diğeri, çünkü SAL Lünen'de haklı olarak kalifiye ve adil danışmanlık hizmetlerini temsil ediyor ve yıllardır özel kanal şebekesi işletmecileri için kaliteli, ücretsiz bilgilendirme etkinlikleri düzenliyor.

#### Herkes için Kârlı

Service GmbH'nin sunduğu seçeneklerden tesisatçılar da yararlanıyor. Ancak SAL ve Service GmbH tarafından geliştirilen kalite şartlarını yerine getirebilenler yönetim hizmetleri kuruluşunun sipariş havuzuna alınıyor. Service GmbH, en ucuz ve ilgili düzenleme işlemi için uygun teklifleri müşteriye sunuyor ve istek üzerine doğru tedarikçiyi seçmesine yardımcı oluyor. Yani hizmetin kalitesi güvence altında ve tesisatçılar için de işlerinin kalitesinin belgelenmesi ve böylece firma havuzuna dahil edilmek bir tür terfi gibidir ve aynı zamanda da güvenilirliklerinin kanıtıdır. Kalitenin bu şekilde kontrol edilebilir olması tüm taraflar açısından bir kazanç ve özellikle de çevremiz için dev bir rahatlamadır.



SAL, atık su tasfiyesiyle ilgili tüm konularda ödüllü yenilikçiliği ve vatandaş dostu uygulamayı temsil ediyor



Gerı kazanım endüstrisi

# Ömrünü Dolduran Kuyuların Güvenliği

AUREC, İHTİYACA GÖRE HAZIRLANAN DOLGU MADDELERİYLE KALICI İSTİKRAR SAĞLIYOR

Madenler her zaman olduğu gibi insanlık için en önemli hammadde kaynaklarını temin ediyor. Almanya'ın birçok bölgesinde maden, metal ve taş kömürü maden işletmesi durdurulmuş olsa da Alman tuz madenciliği dünya çapında hala büyük bir öneme sahip. Çıkarma sırasında mümkün olan en iyi güvenlik önlemleri alınsa da toprağın jeolojisi bazı bölümleri tekrar doldurmayı gerektiriyor – insanları ve çevreyi korumak için. REMONDIS'e ait olan REMEX GmbH şirketinin yan kuruluşlarından biri olan AUREC GmbH, ömrünü tamamlayan madenlerin boş bölmelerine ya da galerilerine kalıcı statik istikrar kazandırıyor. Bunun anlamı: Madenin yanında üst yüzeyde de daha fazla güvenlik.



Aktif ya da eski maden bölgelerinde yaşayanlar bu konuda çok şey anlatabilirler. Hoş olmayan bir sıklıkta, uç durumlarda caddelere ve binalara zarar veren ve bölge sakinlerinin güvenliğini tehdit edebilen sarsıntılar ya da çatlamlar meydana geliyor. Merkezi Sachsen-Anhalt'teki Bernburg şehrinde olan AUREC GmbH, şirketin merkezi Avrupa'nın en büyük aktif tuz madenlerinden birinin üzerinde bulunduğu için madenciliğin bu zorluğunu ilk elden biliyor denebilir. Bu nedenle şirket, kaliteli dolgu malzemeleriyle

toprağın üstünde ve altında istikrar sağlamayı kendine hedef edindi.

## Maden Dolgusu Uzmanı

AUREC GmbH, uzun yıllara dayanan deneyimleri temelinde yasal şartlara uygun, kalitesi katı kontrollerle sağlanan kaliteli dolgu maddesi üretiyor. Dolgu için kullanılan çıkış malzemesi, endüstriden ya da madencilik sektöründen gelen artık maddeler ve atıklardır. İşin güzel yanı: Dolgu



için doğal kaynaklar tüketilmiyor. Dolgu maddelerinin özel nitelikleri uzun vadede kendilerini kanıtlamıştır, AUREC ürünleri mükemmel etkinlikleriyle öne çıkıyor. Bunlar mükemmel bir şekilde dolduruyor, destekliyor ve bağlıyor ve böylece uzun vadede jeomekanik sistemi sağlamlaştırıyor. Burada kullanılan malzemeler bütün yapı fiziği şartlarını yerine getiriyor ve bağımsız olarak tüm yasal şartlara uyuyor.

AUREC GmbH 30 adede varan farklı formülle dolgu maddeleri üretiyor. Mükemmel hazırlık ve ardından kullanım için madeni çıkış maddelerinin maddi özellikleri öncelikle kapsamlı olarak analiz ediliyor. Bu şekilde her özel kullanım alanı tam ihtiyaca göre dolgu maddeleri meydana geliyor.

#### Örnek Bir Model

Bernburg kaya tuzu madeninin bazı bölümlerinde maden güvenliği nedeniyle bir dolmuş yapılması gereklidir. AUREC'in partneri olan bu maden, katı bir şekilde denetlenen, resmi onaylı bir uzun vadeli güvenlik belgesine sahiptir. Böylece kanun koyucunun tehlikeli atıkların depolanması için gerekli olan tüm şartlarını yerine getiriyor.

#### Maden Güvenliği ile Tasfiye Güvenliği El Ele

AUREC, sertifikalı bir tasfiye kuruluşu olarak modern teknolojilere, etkinliği kanıtlanmış işlemlere ve en yüksek üretim standartlarına güveniyor. Buna yol gösterici bir kalite ve çevre yönetim sistemi de dahildir, çünkü bu, maden güvenliğinin ve tasfiye güvenliğinin birbirine bağlandığı kuruluş konseptinin başlıca parçalarından biridir. Çeşitli çıkış malzemelerinin maddi olarak değerlendirilmesi, ekoloji ve ekonomi konularında belirgin avantajlar getiriyor. Artık maddelerin ve tehlikeli atıkların biyosferden kalıcı olarak uzaklaştırılmasıyla zararlı maddelerin ekosisteme girişi sürdürülebilir bir şekilde önleniyor. Böylece malzemenin dolgu maddesi olarak malzemenin doldurulması, depolara göre büyük bir güvenlik avantajı sağlıyor. Malzeme yalnızca atılmak yerine mantıklı bir şekilde değerlendiriliyor. Öyleyse: Rastgele!

**Kurumsal Kalite Mührü:**  
AUREC, madeni madde tasfiyesi, yapı malzemesi üretimi ve düzenleme servisi konusunda yenilikçiliğin öncüsü olan REMEX GmbH şirketinin bir yan kuruluşudur.



Geri kazanım endüstrisi

# Trende Rağmen Büyüme

TSR YURTIÇİNDE VE YURTDIŞINDA  
BÜYÜMEYİ SÜRDÜRÜYOR



**Metal yeniden değerlendirme piyasaları şu anda, birçok diğer hammadde ve finans piyasasında olduğu gibi türbülanslı ve dianmik bir dönemden geçiyor. TSR Grubu bu kısa vadeli, bu boyutlarda hiç görülmemiş olan piyasa gelişimi ve bununla bağlantılı zorlukların da üstesinden geliyor ve Almanya'da ve Çek Cumhuriyeti'nde iki yeni tesis açarak değer odaklı büyüme yolunda ilerlemeye devam ediyor.**

TSR bölgesel piyasaların büyüme potansiyellerinden yararlanıyor.

Bu yılın Kasım ayında Jihlava, Çek Cumhuriyeti'nde TSR Czech Republic s.r.o. şirketinin 38. şubesi açıldı. Yeni ofis Prag ve Brno arasındaki D1 otopanının tam üzerinde bulunuyor. İşletme toplam 18.067 m<sup>2</sup> büyüklükteki sabit bir depo alanına, renkli metaller için yeni bir depo hangarına ve elden geçirilmiş bir ofis binasına sahip. Gelen malzeme yeni, 18 metrelik (radyasyon ölçüm cihazlı) bir kamyon kantarıyla ve küçük teslimatlar için 3 tonluk bir kantarla tartılıyor. Malzemenin çıkışı büyük ölçüde vagonlarla gerçekleşiyor. Tren yoluyla nakil şirkete ait olan ve doğrudan firma arazisine ulaşan iki hatla sağlanıyor. Fe ve NE hurdasının taşınması için bir kepçenin yanında bir forklift de hazır bulunuyor. Alanın tamame yağ bir separatörüne bağlı ve kamerayla denetleniyor. Jihlava'daki yeni ofis, TSR için Çek Cumhuriyeti'ndeki hurdalık ağının sıklaştırılması açısından önemli bir adım. Jihlava bölgesinde artık mevcut ve yeni müşteriler için çok daha iyi bir servis sunmak mümkün.

TSR bunun yanında 1 Eylül 2008 itibarıyla REMONDIS firmasının Rhein Ruhr bölgesinde bulunan Hückeswagen arazisindeki hurda faaliyetlerini üstlendi. Devir işlemi müşteriler ve tedarikçiler açısından tamamen sorunsuz bir şekilde gerçekleşti. Alan yaklaşık 10.000 m<sup>2</sup> büyüklükte, bunun yuvarlak hesap 5.000 m<sup>2</sup> sabitlenmiş. Geri kalanı yakma alanı ve konteyner depolama alanı olarak kullanılıyor. Ayrıca arazi üzerinde üstü kapalı bir talaş alanı bulunuyor. Şu anda üç kamyon, bir kepçe ve bir tekerlekli yükleyici kullanılıyor. Şube yöneticisi Sebastian Lehnen ve diğer altı çalışan, Hückeswagen'de işlemlerle, satınalmayla, düzenlemeyle ve nakliyat lojistiğiyle ilgileniyor. Bu şubenin TSR tarafından devralınmasıyla REMONDIS'in yan kuruluşu TSR'nin faaliyetleri, bu bölgedeki metalin yeniden değerlendirilmesi için lojistik ve malzeme taşıma alanında da genişletiliyor. Yerel pazar bunun için büyük bir potansiyele sahip.



# Federal Temsilciler Meclisi Yanlış Yolu Seçiyor

YENİ GÜBRE YÖNETMELİĞİ BESİN DEĞERİ YÜKSEK ARITMA ÇAMURUNUN DEĞERLENDİRME OLANAKLARINI KISITLIYOR

Alman Federal Temsilciler Meclisi, gübre yönetmeliğinin yeniden düzenlenmesini onayladı. Yenilik, arıtma çamurlarının içinde bulunmasına izin verilen ağır metal oranını düşürüyor. Bunun çiftçiler ve arıtma tesisi işletmecileri üzerinde büyük çaplı etkileri oldu: Yeni limitler nedeniyle gelecekte çamurun yüzde 70'i şimdiye kadar olduğu gibi organik gübre olarak kullanılamayacak.

Belediyelere ait arıtma tesislerinde atık su işlenirken Almanya'da yılda yuvarlak hesap 2,3 milyon ton arıtma çamuru ortaya çıkıyor. Bu miktarın yaklaşık yarısı zararlı madde değerlerinin çok yüksek olması nedeniyle termin değerlendirmeye gidiyor. Geri kalan yaklaşık 1,1 milyon tonluk bölümü öncelikle yerel tarımda kullanılıyor. Burada da hem etkin, hem yararı kanıtlanmış bir gübre olarak hizmet ediyor. Çünkü organik çamur besinler içeriyor, bunların arasında fosfat bitkiler için en önemli besinlerden biridir. Şimdi yeni yönetmelik bu makul yerinden değerlendirme işleminin önüne bir engel koyuyor. Değiştirilen limitler nedeniyle önümüzdeki yıllarda – belli bir geçiş süresinden sonra – belediyelere ait arıtma çamurlarının ancak küçük bir bölümü gübre olarak kullanılabilir. Bu durumda çok daha büyük bir bölümü termik değerlendirmeye aktarılacak zorunda kalacak. Ancak bu, içindeki besinlerin geri döndürülemez bir şekilde kaybolacağı anlamına geliyor. Böylece yıllık olarak imha edilen tek başına saf fosfat miktarı bile 50.000 tonu bulacak.

## İthalat Fiyatları Yükseltir, Kaliteyi Düşürür

Sonuçlar tahmin edilebilir: Çiftçilerin elinde neredeyse hiç organik arıtma gübresi kalmayacağı için madeni ürünlere kaymak zorunda kalacaklar. Bunlara fosfat endüstriyel üretimde yapay olarak karıştırılıyor. Almanya'da doğal fosfat kaynakları bulunmadığı için gübre üreticilerinin hammaddeyi ithal etmesi gerekiyor – masraflı bir girişim. Burada nakliyat maliyetinin yanında tüm dünyadaki fosfat kaynaklarının azaldığı, böylece de rağbet edilen bu hammaddenin sürekli olarak zamlanacağı da hesaba katılmak zorunda. Sonuç olarak endüstriyel gübrenin fiyatı artıyor – bu da yalnızca çiftçilerin değil, ürünleri aracılığıyla son tüketicilerin de omuzlarına bir yük bindiriyor. Özellikle ithal edilen fosfat nedeniyle gübre kalitesi de düşebilir. Kıtlaşan kaynaklar arkaplanında üretici ülkeler, daha fazla,



çok kirli, örneğin sağlığa zararlı kadmiyum içeren fosfat çıkarıyor. Teoride bu kalitesiz fosfat endüstriyel gübreye karıştırılabilir. Çünkü yeni gübre yönetmeliği yapay gübrelerde izin verilen kadmiyum miktarının limitini gevşetiyor. Hatta kısmen kısıtlamalar tamamen kaldırılıyor.

## Arıtma çamuru güvenlidir ve kontrollü kalite standartları sağlar

Buna karşın arıtma çamurundan elde edilen organik gübre kaliteli, kadmiyum oranı düşük fosfat içeriyor. Etkin kalite güvence sistemleri ile katı bir şekilde denetleniyor. Ayrıca 1999 yılında kurulan bir fon, çiftçilere arıtma çamuru kullanımından doğabilecek risklere karşı güvence sağlıyor. Fonun kurulduğu günden bugüne kadar hiç kullanılması gerekmedi: Tezminat yükümlülüğü getiren hiçbir zarar meydana gelmedi. Arıtma çamurunun değerlendirme şartlarını iyileştirmek ve bu besin kaynağının kullanımını güvenli bir temele oturtmak çok daha iyi olacaktır. Ancak bu fırsat şimdilik kaçtı – sürdürülebilir bir gerikazanım endüstrisinin aleyhine bir durum.

Arıtma gübresi bitkilerin sağlıklı büyümesini ve toprağın humus oranının dengesini sağlıyor.

Yönetmelik birçok REMONDIS müşterisini de ilgilendiriyor. Şirketin yan kuruluşu Reterra Almanya'nın tamamında yılda yaklaşık 600.000 ton arıtma gübresi pazarlıyor.

# Innotec – Atık Yönetimiyle Maliyet Düşüşü

REMONDIS AİLESİNİN YENİ ÜYESİ KONUT İNŞAATINA BİR KÖPRÜ OLUŞTURUYOR



**Innotec**

abfall-management

[ Das rechnet sich für mich ]

Plastik oyuncak sarı varile mi yoksa atık çöplerin arasına mı atılacak? Eski gazete nereye atılacak? Gerçek çöp ayrımının öğrenilmesi ve doğru yapılması gerekir. Sıralı müstakil evlerde bu sorun değil, buna karşın apartmanlarda bina sakinleri zorlanıyor. İster bilgisizlik ya da sadece cehalet olsun, birçok atık tasfiye sorumlusunu üzecek şekilde yanlış varillere ya da varillerin yanına atılıyor. Başka türlü de olabileceği ve hem çöp kutularının, hem de sitelerdeki çöp toplama alanlarının tesadüfe bırakılmaması, Innotec abfall-management GmbH şirketinin uzmanlık alanıdır.

Atık alanında ek masrafların düşürülmesinden ve ikamet ortamı kalitesinin önemli ölçüde iyileştirilmesinden şimdiye kadar 600.000 aile yararlandı.

Alman konut endüstrisinde faaliyet gösteren Kiel merkezli kuruluş 1996 yılından bu yana gayrimenkul alanında geniş kapsamlı bir atık lönetim hizmeti veriyor. Bugüne kadar yüzden fazla şehirden, 230'un üstünde konut kuruluşu piyasanın lideriyle çalışmaya karar verdi. Atık alanında ek masrafların düşürülmesinden ve ikamet ortamı kalitesinin önemli ölçüde iyileştirilmesinden şimdiye kadar 600.000 aile yararlandı. Kuruluş toplam 13 şubesiyle tüm federal eyaletlerde temsil ediliyor.

Innotec abfall-management GmbH konut endüstrisinde faaliyet gösteren müşterilerine başlıca iki hizmet paketi sunuyor. Konvansiyonel atık yönetimi, 3 sütun ilkesine dayanıyor, danışmanlık, kontrol/ek sınıflandırma ve temizlik. Atık ayırma ve önleme konusunda kararlı kiracı danışmanlığının yanı sıra değerli madde muhafazalarının 3-5 kez tekrarlanan görüntü kontrolü ve ardından çöp toplama

alanında yapılan temizlikler aracılığıyla, ikamet ortamının kalitesinde önemli bir artışın yanında aileler için başlıca maliyet düşürme potansiyelleri de kullanılabilir. "Ayrılarak toplanan değerli maddelerin sınıflandırma kalitesi müstakil evlerde görece yüksek bir düzeye çıkıyor, özel boşaltma işlemleri sifıra yaklaşıyor" diyor Innotec abfall-management genel müdürü Sven Kaerkes. "Almanya'nın tamamında Innotec tarafından tahminen yaklaşık 50.000 değerli madde muhafazası yerinde kontrol edilip yeniden sınıflandırılıyor."

Kuruluş, atık kaynağına uygun atık yönetimi alanında ilk ve lider hizmet veren olarak çok büyük başarılar elde ediyor. Burada konvansiyonel hizmet, hacme ya da ağırlığa dayalı atık miktarı kayıt tesisi, diğer adıyla çifte atık kanalı kullanılarak geliştiriliyor. Çöp masraflarının atık kaynağına uygun kaydı ve hesaplaması ailelere, atıkları daha iyi ayır-



## “Ayrı olarak toplanan değerli maddelerin sınıflandırma kalitesi görece yüksek bir düzeye çıkıyor, özel boşaltma işlemleri sıfıra yaklaşıyor”

Sven Kaerkes, Innotec abfall-management genel müdürü



mak ve böylece artık çöp hacmini büyük ölçüde düşürmek konusunda yüksek bir parasal teşvik sunuyor. %70'e varan ücret düşüşleriyle Almanya'nın tamamında daha şimdiden yuvarlak hesap 1500 çöp kanalı ve dolayısıyla yaklaşık 45.000 aile, atık kaynağına uygun atık yönetimine dahil oldu.

Konut endüstrisi için özellikle Innotec hizmetlerinin finansmanı çok cazip. Performance-Contracting, ulaşılan tasarrufa ortaklık sayesinde, tüm katılımcılar açısından gerçek bir kazan-kazan durumu ortaya çıkıyor. Gayrimenkul endüstrisi net kiralardan oluşturulması konusunda hareket alanı kazanıyor ve çöp ile ilgili idari görevleri hafifliyor, kiracılar ve Innotec abfall-management GmbH tasfiye masraflarının düşmesinden kazançlı çıkıyor ve sonuçta tasfiye sorumlusu tüzüğe uygun olarak ayrılmış olan ikincil hammaddeler teslim ediliyor. REMONDIS'e yeni katılan Innotec çok kısa bir süre sonra Berlin'deki REMONDIS doğu bölgesiyle işbirliği yaparak ilk başarılarını hayata geçirebildi. Friedrichshain'deki büyük bir sitenin ortak yönetiminde, 2009 yılından itibaren her iki kuruluşun yetkinlikleri geleceğe odaklı bir projede birleşecek.

### Arka plan

Atık ücretleri ek masrafların ortalama %5'i ile %10'u arasında bir paya sahipken, enerji ve ısıtma masrafları ek masrafların yaklaşık %50'sini oluşturuyor. Enerji fiyatlarının arttığı bir dönemde enerji tasarrufu potansiyeli oluşturmak için uygun fiyatlı ölçüm hizmetleri ve etkin bir enerji yönetimi enerji ikmal alanında klasik değer yaratma zincirini mantıklı bir şekilde tamamlıyor. Innotec, konut endüstrisinin kendini kabul ettirmiş bir partneri olarak Schwarzheide'deki bir ortak şirket üzerinden başka hizmetler de sunuyor.

Hizmet verilen yaklaşık 170 konut kuruluşunun ve 100.000 kullanıcı biriminin dahil olduğu bir ölçüm ve faturalandırma hizmetinin yanında, bu yılın başından beri enerji yönetimi ile ilgili ilk pilot projeler apartman inşaatlarında başarılı bir şekilde test ediliyor. Atık kaynağına doğrudan erişim, klasik tasfiye kuruluşuna göre Innotec'e kişisel kiracı görüşmeleri, etkinlikler ve broşürler yoluyla konutlardaki bilgi yoğunluğunu iyileştirmek için çok sayıda olanak sunuyor. Yeni iş modeli, konut endüstrisi sektörünün ötesinde, yaşlılar yurdu ve bakım yurdu alanlarında umut vaat eden büyüme potansiyeli barındırıyor.

# Alerji Sertifikalı CasuBlanca

REMONDIS DUVAR BOYASI, ECARF KALİTE MÜHRÜNE SAHİP OLAN TEK BOYA

Avrupa Alerji Araştırması Vakfı ECARF REMONDIS Production GmbH firmasının CasuBlanca duvar boyasını ECARF kalite mührüyle ödüllendirdi. Mühür, "alerjiye rağmen yaşam kalitesi" sloganıyla alerjik kişilerin ürün ve hizmet veren seçmelerini kolaylaştırmayı hedefliyor ve test edilmiş kalite güvencesinin yanı sıra alerjilerle ilgili tüketici sorunlarında aktif desteği temsil ediyor. Mühür bunun yanında Avrupa Alerji Araştırma Vakfı ECARF'ın hedeflerini yerine getiriyor ve destekliyor.

Tüm dünyada eşsiz.  
CasuBlanca alerjik kişiler için ECARF sertifikasına sahip olan tek duvar boyasıdır.

Alerjiler tüm sanayileşmiş ülkelerde dramatik bir artış gösteriyor. Uzmanlar, Avrupa'da bugün halkın yaklaşık yüzde otuzunun bundan muzdarip olduğunu varsayıyor. 2015 yılında her iki kişiden birinin alerjisinin olacağı kabul ediliyor. Alerjiler sağlığı olumsuz etkiler, yaşam kalitesini kısıtlar ve uç durumlarda akuttan hayati tehlikeye kadar varan bir seyri olabilir. Bu nedenle mağdurlar için günlük hayatta ihtiyaç duyulan ürünlerin seçiminde ve kullanımında, içerdikleri maddelerin ne tek tek, ne de kombinasyon halinde alerjiye yol açan bir etki oluşturmaması daha büyük bir önem taşır.

REMONDIS CasuBlanca ile yalnızca en yüksek kalite, beyazlık derecesi ve kapatma performansı beklentilerini değil, aynı zamanda alerjik kişilerin sağlık beklentilerini de karşılayan, zararlı madde oranı düşük bir duvar boyası geliştirdi. Bu olumlu özelliklere ancak boyanın içerdiği, Remondis tarafından geliştirilen Casul sayesinde ulaşıldı. Zararlı madde oranı düşük olan

CasuBlanca boyaları bunun yanında gıda maddeleriyle birlikte kullanmaya uygunlukla ilgili kalite mührüne ve çocuk odalarında kullanma tavsiyesine de uyuyor. REMONDIS Production GmbH ticari faaliyet alanı yöneticisi Hans-Jürgen Sommer kalite mührünün anlamını açıklıyor: "CasuBlanca ECARF sertifikasını



Dortmundlu salam ve sucuk üreticisi Schmitz'te işletme binası faaliyet devam ederken sorunsuz bir şekilde, iyi bir kapatıcı olan Casul ile boyandı.

alan ilk ve de tek duvar boyası. Bu sayede piyasada gerçek bir eşsizlik vasfına sahip olduk." ECARF kalite mührünü tüm Avrupa'da alerjik kişilere uygun hizmetlere ve projelere veriyor. Mühür alerjik kişileri yönlendiriyor ve test edilmiş kalite güvencesini temsil ediyor. CasuBlanca bu değerli mühür sayesinde emin ellerde. Bu arada otomobil modellerinin bir serisinin tamamı ve Frankfurt'taki Hilton oteli de ECARF kalite mührüyle ödüllendirilenler arasında.

Lünen'deki Provinzial şubesi Jörg Peter kısa bir süre önce müşterileri ve çalışanları için çok iyi bir mekan havası yaratmak için alerjik kişilerin dostu CasuBlanca boyalarından yararlandı. Dortmundlu kasap ustası ve parti servis uzmanı Ulrich Schmitz CasuBlanca boyalarının gıda maddeleri açısından sakıncasız olduğunu kendi üretim yerinde kendi gözleriyle gördü.

**"CasuBlanca ECARF sertifikasını alan ilk ve de tek duvar boyası. Bu sayede piyasada gerçek bir eşsizlik vasfına sahip olduk."** Hans-Jürgen Sommer, REMONDIS Production GmbH ticari faaliyet alanı yöneticisi



Geri kazanım endüstrisi

# Her Şey Kontrol Altında

REGISTA® İLE İLGİLİ OLUMLU TEPKİLER, ELEKTRONİK KAYIT TUTMA PORTALI REMONDİS MÜŞTERİLERİNE ÖZEL

Alman atık hukukunda elektronik çağı başlıyor. Şimdiye kadar çok sayıda kopyası olan formların görüntüyü doldurduğu yerde, gelecekte elektronik transfer geçerli olacak. 1 Nisan 2010 tarihinden itibaren tehlikeli atıklar alanında tüm kayıtların ve belgelerin elektronik şekilde iletilmesi gerekiyor. REMONDİS grubu, REGISTA® ile tasfiye sürecine katılanların tümüne, şimdiye kadar birçok müşteri etkinliğinde tanıltan ve büyük ilgi gören kullanıcı dostu, pratiğe odaklı bir çözüm sunuyor.

REGISTA® sayesinde tüm gerekli belgeler elektronik olarak ve düşük bir külfetle, mevcut iş akışları mümkün olan en iyi şekilde dikkate alınarak hazırlanabiliyor. Üzerinde kalifiye elektronik imzalarla, oluşturanın, taşıyanın ve tasfiye edenin ZKS (merkezi koordinasyon dairesi) ile veri alışverişi elektronik yolla gerçekleşir. Bu yenilikçi uygulama çözümü, dijital belgelerin uzun süreli arşivleme şartını da içeriyor ve her büyüklükteki kuruluşa uygun. REMONDİS'in yeni platformu, Karmaşık BT altyapılarına da az bir külfetle entegre edilebiliyor. Bu sayede son kullanıcı için işlevler tanıdık uygulama arayüzü ile kullanılabilir.

Elektronik yolla kayıt tutmak 1 Nisan 2010'dan itibaren zorunlu olacağı halde, birçok şirket kendini şimdiden hazırlıyor. 2008 Mayısından bu yana REMONDİS kendi çalışanlarına yoğun olarak yeni ürün hakkında bilgi vermekle kalmıyor, müşterilerine de ihtiyaçlarına uygun bilgilendirme etkinlikleriyle, REGISTA® ve REMONDİS'teki uygulaması hakkında ayrıntılı bilgi alma olanağı sunuyor. 18 Eylül tarihinde Melle'deki Van der Valk otesinde ilk REGISTA®bilgilendirme etkinliklerinden biri gerçekleştirildi. Burada Bramsche'deki yerel pazarlama kuruluşunun elliden fazla müşterisi bir araya geldi ve elektronik

„Bilgi edinme etkinlikleri, müşterilerin yaklaşmakta olan elektronik kayıt tutma zorunluluğu uygulanabilir çözümlere ihtiyaç duyduğunu gösterdi. REGISTA'da alınan tepkiler son derece olumluydu.“

Helen Backhaus, REMONDİS Industrie Service GmbH & Co. KG şirketinin proje yöneticisi

kayıtların saklanması, REGISTA® ve REMONDİS'teki uygulama hakkında ayrıntılı bilgiler aldı. Bayan Helen Backhaus konuyu ayrıntılı ve çok bilgilendirici bir şekilde sundu ve REGISTA®programından kesitler tanıttı. Sonda yapılan tartışmada ve kişisel görüşmelerde müşteriler daha sonra yasal ve teknik ayrıntılarla ilgili sorularını açığa kavuşturma fırsatı buldular.

REMONDİS Kasım 2008'den itibaren Hannover'de geniş kapsamlı testlerle ZKS işlevlerinin adım adım devreye sokulmasına eşlik edecek. Bu testler sırayla, hızla diğer federal eyaletlerde de gerçekleştirilecek, böylece 2009 otasından itibaren REMONDİS ofisleri, uygulamaya katılacak olan tüm müşterileriyle birlikte bu uygulamaya geçmeye başlayabileceklerdir.

**REGISTA®**

1 Nisan 2010 tarihinden itibaren tehlikeli atıklar için elektronik kayıt tutulması zorunlu olacak. Zamanında REGISTA® uygulamasına güvenenler, açık ara öne geçecek.

Geri kazanım endüstrisi

# Bit ve Baytların Güvenli Tasfiyesi

SCHWAB VERSAND GMBH FİRMASINDA MOBİL SABİT DİSK İMHASI

Hareketli öğütücü veri güvenliğini müşterinin ayağına götürüyor.

Veri taşıyıcılar ömürlerini doldurduğunda üzerlerine kayıtlı olan verilerin de güvenlik ve geri döndürülemeyecek şekilde imha edilmesi gerekir. İdeal durumda veriler, izinsiz erişimin olanaksız hale geldiği kapalı bir sisteme atılır. Burada öğütücü müşteriye gelirse, müşteri kişisel olarak ve yerinde veri taşıyıcılarının içerikleriyle birlikte inhai olarak imha edildiğinden emin olabilir. Hessen'in Hanau şehrinde bulunan Schwab Versand GmbH firması da aynı görüşte ve Frankfurt'taki REMONDIS DATA Office şubesine birkaç yüz harddiskin ve manyetik bandın mobil olarak imha edilmesi görevini verdi.

Veri gizliliği Schwab için en büyük öncelik. Müşterileri bu başarılı gönderim kuruluşuna büyük bir güven duyuyor. Buna fiziksel veri taşıyıcılarının ömrünün sonrasında da müşterilere ait tüm verilerin güvenliği ve gizliliği de dahil. 2008 yazının sonunda toplam 311 sabit diskin ve manyetik bandın imha edilmesi gerekiyordu. En modern Shredder sistemleriyle azami güvenlik sunabilen bir partner arayışı, Schwab sistem yönetimi bölümü yöneticisi Christian Majewski'yi Frankfurt'taki REMONDIS DATA Office'e getirdi.

"REMONDIS'in güvenlik konseptinin yanında, esnekliği ve elbette fiyat/performans performansı bizi kesinlikle ikna etti" diye açıklıyor Christian Majewski kararını. İmha edilmesi gereken sabit diskler ve manyetik bantlar gözetim

altında güvenli bir şekilde paketlenmiş olarak Schwab firmasında imha edilmeye hazırlandı. Veri taşıyıcı imhasının doğrudan müşterinin mekanında yapılmasına olanak veren REMONDIS'e ait özel bir araç olan taşınabilir öğütücü kararlaştırılan zamanda geldiğinde, Schwab firmasının çalışanları kurallara uygun akışı kendi gözleriyle görme olanağına sahip oldular. Tesisata bir göz atıldıktan sonra öğütücü çalıştırıldı. Bu sırada BT bölüm yöneticisi ve Schwab şirket yönetimi üyesi Astrid Hasse ve çalışanları özellikle oldukça düşük gürültü oranına şaşırdılar. Faaliyetin sonucu da kesinlikle ikna ediciydi. Veri taşıyıcılarından geriye minicik malzeme kırıntılarından başka bir şey kalmamıştı, böylece verilerin aslı geri döndürülemeyecek şekilde yok edilmişti. Taşınabilir öğütücü sistemiyle REMONDIS güvenlik konsepti bir kez daha son derece etkin olduğunu kanıtladı.

„REMONDIS'in güvenlik konseptinin yanında, esnekliği ve elbette fiyat/performans performansı bizi kesinlikle

ikna etti.“ Christian Majewski, Schwab Versand GmbH firmasının sistem yönetimi yöneticisi

## Bilgi

Schwab Versand GmbH, Witt grubu ve internet gönderimleri yapan myToys SCHWAB grubuna ait. SCHWAB grubu çeşitli genel ve özel kataloglarla toplam beş ülkede (DE, GB, FR, AT, CH) temsil ediliyor ve yuvarlak hesap 3.200 çalışanı var. Kuruluş 2007/08 iş yılında 1.034 milyon Euro ciro elde etti.



Geri kazanım endüstrisi

# Her Açıdan Temiz Bir İş

SAVA KAYIT SINIRININ ALTINDAKİ EMİSYON DEĞERLERİYLE GÖZ ALIYOR

REMONDIS grubuna ait kuzey Almanya'daki Brünsbüttel şehrinde bulunan özel atık yakma tesisi SAVA, özel denetim gerektiren atıkların uzmanca ve çevreyi koruyarak tasfiye edilmesi alanında uzmanlaştı. Katı, sıvı ve macunsu özel atıklar konusunda Avrupa'nın en modern tesislerinden sayılıyor ve düzenli ve güvenli atık endüstrisine yenilikçi bir katkıda bulunuyor.

SAVA uzun yıllardır büyük bir sorumlulukla ve güvenirlilikle özel atıkların yakılması için tanımlanan hedeflere ulaşıyor. Çevre için tehdit oluşturan organik maddeler imha ediliyor ve tamamen ortadan kaldırılıyor, uçan tozların içerdiği ağır metaller toplanıyor ve yoğunlaştırılıyor. Böylece atık hacmi düşürülüyor ve alçı, cüruf ve metal gibi artık maddeler geri kazanım endüstrisine uygun bir değerlendirmeye tabi tutuluyor. Her zaman en son teknolojiyle çalışan tesis istenen bir yan etki olarak, kendi ihtiyaç duyduğu enerjiyi ve daha fazlasını üretiyor. Fazla elektrik şebekeye gönderiliyor.

## Endüstri ve Belediyeler için Özel Atık Tasfiyesi

Son derece modern Brunsbüttel tesisi esnekliği ve profesyonelliği sayesinde tehlikeli atıkların tasfiyesi ve değerlendirilmesi konusunda uluslararası alanda mükemmel bir üne sahip. İşlenmesi gereken atıklar kimya endüstrisinden gelen artık maddeleri, boya, çözücü madde, katran, ilaç, kimyasal madde ve plastik gibi artık maddelerin yanında ahşap koruma maddeleri ve cilalar gibi evsel ürünleri ve kimyasalları, içiçe geçmiş pestisitleri ve kirlenmiş ambalajları kapsıyor. SAVA 2002 yılından bu yana Almanya dışında da pestisitlerin ve diğer kimyasalların uzmanca toplanması

hizmetini de veriyor. Bu Full Service, şirkete ait özel eğitilmiş ve deneyimli bir saha ekibiyle veriliyor.

## 17. BImSchV Limit Yüzdelerinin Onlarca Puan Altında

Sürekli katı bir şekilde denetlenen emisyon değerleri en büyük kuşkucuları bile ikna ediyor: SAVA, kanun koyucunun öngördüğü izin verilen azami emisyon değerlerinin kat kat altında kalıyor. Diyoksin ve furan gibi sorunlu maddeler atık havada hiçbir şekilde belirlenemiyor. Aralıklı emisyon ölçümleri 2008 yılında da ERGO Forschungsgesellschaft mbH, Hamburg firması tarafından gerçekleştirildi. Burada bir kez daha kayıt limitlerinin altında kalan tek değer yalnızca diyoksin emisyonları olmadığı belirlendi. Auch flor hidrik asidi, kadmiyum, arsenik ve başka potansiyel çevreye zararlı maddeler pratikte tümüyle ortadan kaldırılıyor ve tespit edilemiyor. Modern endüstri toplumunun özel atıklarını daha temiz bir şekilde tasfiye etmek mümkün değil.

SAVA, kanun koyucunun öngördüğü izin verilen azami emisyon değerlerinin kat kat altında kalıyor.

„Kayıt sınırının altındaki emisyon değerleriyle SAVA en üst düzeyde aktif çevre koruması sağlıyor.“

Dr. Martin Kemmler, SAVA Genel Müdürü

# Polonya – REMONDIS İklimi ve Sanatı Destekliyor

POZNAN'DAKİ POLEKO FUARINDA İKLİMİN KORUNMASI ÖP PLANDAYDI – 15. İŞLETME YILDÖNÜMÜ SZCZECİN'DE SANAT EYLEMİYLE KUTLANDI

“İyilik yap ve yaptıklarını anlat” tüm kamu hizmetlerinin sloganıdır. Szczecin'de ekolojik odaklı bir sanat eylemiyle buradaki 15. işletme yıldönümü kutlanırken, REMONDIS Poznan'da düzenlenen uluslararası çevre fuarı POLEKO'da Polonya'nın su ve geri kazanım endüstrisinin pazar lideri olarak etkinliğini ilginç bir uzman izleyici grubuna sergileme olanağı buldu. Fuar standındaki ziyaretçiler arasında, bu yıl Poznan'da düzenlenen BM iklim konferansı arka planında özellikle iklimin korunması hakkında bilgi alan Polonya Çevre Bakanı Maciej Nowicki de bulunuyordu.

REMONDIS Polonya'daki su ve geri kazanım endüstrisinin pazar lideri olarak vatandaşlar ve siyasetçiler arasında büyük bir takdir görüyor.

**En büyük çevre fuarında güçlü bir performans**

**Doğu Avrupa**

Dünya iklimi yararına kullanılan teknoloji - uluslararası çevre fuarı POLEKO'nun bu yılki sloganı buydu. REMONDIS Poznan'da 28 ülkeden ve üç kıtadan 18.000'i bulan ziyaretçiye su ve geri kazanım endüstrisindeki en son gelişmeleri tanıttı. Hizmet seçeneği, ayrı atık toplama, elektronik yeniden değerlendirme ve yedek yakıt üretimi alanlarında odak noktasıydı. Geleceğe yönelik konular çok sayıda uzman ziyaretçiye standı çekti, bunların arasında, iklimin ve kaynakların korunması ile ilgili yol gösterici çözümler hakkında ilk elden bilgi alan Polonya Çevre Bakanı profesör Maciej Nowicki de bulunuyordu. Sunumun görsel olarak da başarılı olması, en etkileyici fuar standı için verilen altın madalya olan Altın Kenger'in nasıl kazanıldığını da açıklıyor. REMONDIS böylece kısa bir süre içinde ikinci kez ödüllendirilmiş oldu. Kuruluş daha önce ülke çapında düzenlenen plastik toplama yarışmasında en iyi sonuçları aldığı için ödüllendirilmişti.

**Ekolojik Sanat Alışılmadık Fikirler Veriyor**

Çoğu zaman şaşırtıcı fikirler özel bir etki yapar. Bu, REMONDIS'in Polonya'da sempati toplamasını sağlayan ve aynı zamanda insanları düşünmeye yönlendiren alışılmadık bir sanat eylemi için de geçerli. Szczecin'deki işletme faaliyetlerinin 15. yıldönümünde, 15 değerli maddeden üretilen, yazın şehrin dikkat çekici yerlerine yerleştirilen banklar ortaya çıktı. Çalışanların desteğiyle hazırlanan banklar Stettinli sanatçı Monika Szpener tarafından tasarlandı ve atıkları yepyeni bir bağlamda sergiliyor. Banklar başta değersiz olan birçok şeyin yeni bir amaca hizmet edebileceğini gösteriyor. POLEKO'da da konvansiyonel olmayah sanat eserleri sergilendi ve burada en çok fotoğrafı çekilen teşhir parçaları arasında girdi. Olağanüstü olumlu tepkiler nedeniyle bankların şimdi sergi parçası olarak Poznan'da gerçekleşen BM çevre zirvesine gitmesi tartışılıyor.



Poznan'da düzenlenen POLEKO çevre fuarında REMONDIS standı.



Hedefine ulaşan sanat: Yeniden değerlendirmenin anlamını gözler önüne seren kartondan, PET şişeden, klavyelerden ve bilgisayar parçalarından oluşan banklar.

# REMONDIS-155 – Rusya için Su ve Geri Kazanım Endüstrisi

RUSYA'NIN EN BÜYÜK ÜÇÜNCÜ İNŞAAT FİRMASIYLA OLUŞTURULAN ORTAK GİRİŞİM RUSYA PAZARININ KAPISINI AÇIYOR

Rus ekonomisinin büyüme potansiyeli en az ülkenin kendisi kadar büyük. Bundan, 50 yıldan uzun bir süredir ülkenin şekillendirilmesine ve modernleşmesine katkıda bulunan inşaat firması SU-155 de yararlanıyor. Başkent Moskova'da konut inşaatlarının yüzde yirmisi SU-155 grubunun inşaat kuruluşları tarafından gerçekleştiriliyor. Kamu binaları için verilen siparişlerle birlikte kuruluş şehrin tüm inşaat yatırımlarının yüzde otuzuna yakınından sorumlu.

SU-155 - bu ad "imar müdürlüğü 155'in" Rusça kısaltması -, Rusya'nın en hızlı büyüyen kuruluşları arasında ve bugün Moskova'nın yanında Kaliningrad, St. Petersburg, Tula ve ülkenin birçok başka şehrinde büyük inşaat projeleri yönetiyor. SU-155 2015 yılına kadar 12 milyon m<sup>2</sup> konut alanı oluşturmuş olacak. Atıkları tasfiye edilecek ve su şebekesine bağlanacak evler. Burada REMONDIS devreye giriyor. Rus inşaat şirketi atık tasfiyesi konusunda daha önce ilk deneyimlerini edinme fırsatı bulmuştu ve bu geleceği parlak ticari alanı birlikte geliştirmek üzere yetkin bir Avrupalı ortak arayışına girmişti. SU-155, toplamda kedisine ait olan ve üretimleri konut atıklarından elde edilen yedek yakıtların enerji amaçlı kullanımından avantaj sağlayabilecek olan altı çimento fabrikası işletiyor. REMONDIS doğal olarak yedek yakıtların üretimi konusundaki Know-how'unu bu ortak girişime katıyor. Eylül 2008 ortasında "REMONDIS-155" adı altında Morkova merkezli bir ortak

girişim oluşturuldu, hem SU-155, hem de REMONDIS bu girişimde yüzde 50 paya sahipti. SU-155 Rusya'daki birçok büyük şehirde ve ilçede, su şebekeleriyle birlikte koca mahalleler kurduğu için firma tasfiyenin yanında ıslak unsurları da iyi bilen bir partner kuruluş arıyordu. REMONDIS grubu başkanı Egbert Tölle de ortak girişim potansiyelini iyimser bir şekilde değerlendiriyor: "Rusya'daki ana firma olan SU-155 şirketinin asli işi sayesinde konut inşaatı yapan kuruluşlarla bağlantı kuruyoruz ve ortağımızın yardımıyla su ve geri kazanım endüstrisi alanındaki hizmetlerimizi ve Know-how'umuzu büyümekte olan Rusya pazarına yoğun bir şekilde sunuyoruz." Böylece bu yeni ortak girişim REMONDIS-155 gelecekte Rusya'da ve Rusya Federasyonu'nun komşu devletlerinde gerçek bir geri kazanım endüstrisinin oluşmasına katkıda bulunuyor.

Moskova'daki her beş yeni binadan biri bir SU-155 projesidir.

"Rusya'daki ana firma olan SU-155 şirketinin asli işi sayesinde konut inşaatı yapan kuruluşlarla bağlantı kuruyoruz ve ortağımızın yardımıyla su ve geri kazanım endüstrisi alanındaki hizmetlerimizi ve Know-how'umuzu büyümekte olan Rusya pazarına yoğun bir şekilde sunuyoruz." Egbert Tölle, REMONDIS grubu başkanı

Kısa haber

## REMONDIS Frankfurt'taki Nutec fuarında

Dünya çapındaki Cradle-to-Cradle topluluğu büyüyor



nutec

Frankfurter Messe 12-14 Kasım tarihlerinde ilk kez Nutec davetiyesi gönderdi. Yeni fuar kongresi, kapalı madde döngüleri ana fikrini daha tüketim maddelerinin üretim aşamasında daha geniş bir topluluğa açıklamayı hedef edinmişti. Prof. Michael Braungart'ın yönetiminde sektörü tanıyanlar ve geri kazanım endüstrisinin Norbert Rethmann tanınmış üyeleri kapalı üretim döngülerinin geleceğini tartıştı. Burada ürünlerin baştan itibaren, çevreye yük olmadan, üretim döngüsüne mümkün olduğu kadar eksik-

siz bir geri dönüşüme olanak verecek şekilde tasarlanması gerektiği vurgulandı. Norbert Rethmann, Remondis'in onlarca yıldır hem biyolojik, hem de teknik geri kazanım da, araştırma, geliştirme ve modern tesisleriyle maddelerin ve ürünlerin endüstri döngüsüne çevreye zarar vermeden geri dönmesine katkıda bulunduğunu açıkladı. Nutec'e gelen uluslararası topluluğun etkileyici bir şekilde gösterdiği gibi, dünya çapında takdir gören bir uygulama.

Kısa haber

## Region Nord Kendini Geniş Topluluklara Tanıtıyor

Schleswig-Holstein gününde Schleswig-Holstein Başbakanı Peter-Harry Carstensen REMONDIS standını ziyaret etti

Bu yıl 11-13 Temmuz 2008 tarihlerinde Neumünster'de 22. Schleswig-Holstein günü düzenlendi. Bu 3 günde Region Nord, REMONDIS Industrie Service, REMONDIS Elektrorecycling ve der MBA Neumünster ile birlikte Schleswig-

Holsteinli vatandaşlara kendini yenilikçi ve ilerlemeye odaklı bir su ve geri kazanım endüstrisi kuruluşu olarak tanıttı. REMONDIS modern taşıma sistemleri ve geri kazanım endüstrisinin geniş hizmet yelpazesi hakkında bilgi verdi. Schleswig-Holsteinli birçok vatandaş taşıma ve yeniden değerlendirme konusuyla ilgili sorular sordu. Başbakan Peter-Harry Carstensen de REMONDIS standını ziyaret etti ve bu REMONDIS'in eyalet şenliğine katkılarını memnuniyetle karşıladı. REMONDIS'i Schleswig-Holstein'in ekonomik açıdan önemli bir unsuru olarak takdir etti.



Soldan: Burkard Stoll (RIS), Peter-Harry Carstensen, Bernd Broska (RIS), Anja Horn, Monika Finke ve Andreas Krause



## WAL İşletmesi – Personel Gelişimi Odak Noktasıydı

Yerel idari birliğin çalışanları başarıyla devralındı

CDA (Hıristiyan Demokrat İşçi Birliği) genel başkanı Martin Kamp, bir çalışma ziyareti için Ağustos ortasında, %100 hissesi REMONDIS Aqua'ya ait olan, merkezi güney Brandenburg'taki Senftenberg şehrinde bulunan Wasser-verband Lausitz Betriebsführungs GmbH (WAL işletmesi) şirketini ziyaret etti. Bu şirket 01 Ocak 2006 itibarıyla Wasser-verbandes Lausitz'in teknik ve ticari işletme yönetimini üstlenmişti.

Başta yerel idari birlikte kullanılan personel ağırlıklı olarak WAL işletmesine geçti. Görüşmelerin merkezinde işletme yönetiminin özelleştirilmesi ve personel gelişimi bulunuyordu. Burada özelleştirmenin kıdemli kadrolar için sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilebildiği ortaya çıktı. 3 yıllık bir sözleşme fesih koruması anlaşmasının yanında IG BCE ile pazarlığı yapılan uzun vadeli şirket tarife sözleşmesi çalışanlara ümli güvence ve mülkiyet durumu koruması da sunuyor. "Bu tarife anlaşmasının varlığından memnunuz,



soldan sağa Martin Schulte ve Martin Kamp (CDA), Reinhard Mehnert ve Marten Eger (WAL işletmesi)

bu her zaman olan bir şey değil" diyor Martin Kamp. Motivasyon, sorumluluğu ve iş kalitesi kuruluşun başarısı ve cazibesi açısından belirleyici unsurlardır.

## REMONDIS Cezayir'deki Enviro Algérie Fuarında

Cezayir Çevre Bakanlığı gelecek için geri kazanım endüstrisine yatırım yapıyor

19 – 21 Ekim 2008 tarihlerinde Algier'de Enviro Algérie fuarı düzenlendi. Cezayir Çevre Bakanlığı'nın himayesinde Teknik İşbirliği Kruluşu (GTZ) ve Alman-Cezayir Sanayi ve Ticaret Odası Cezayir'deki çevre fuarını oluşturdu. Kuzey Afrika ülkesi Cezayir'in yaklaşık 33 milyon nüfusu var, bunların 2,1 milyonu Algier şehri sınırları içinde ve 3,3 milyonu çevre ilçelerde yaşıyor. Sektörü tanıyanlar burada büyüyen bir pazar olduğunu varsayıyorlar. Almanya'dan uçakla yalnızca 2,5 saat uzaktaki ülke, yıllardır pozitif devlet bütçesiyle göz alıyor. Bu arka planda ünlü Alman kuruluşlarının ve kurumlarının ziyaretçisi bol olan bu fuarda temsil edilmeleri şaşırtıcı değil. REMONDIS'in yanında Baviera Uygulamalı Çevre Araştırması ve Teknolojisi Enstitüsü (BIFA), motorlu araç üreticisi Faun, Siemens Cezayir ve daha birçok başka kuruluş sektörel yetkinliklerini sergiledi. Yoğun olarak ziyaret edilen REMONDIS standının tanınmış ziyaretçileri arasında Cezayir Çevre Bakanı Cherif



soldan sağa: Bay Cherif Rahmani, Cezayir Çevre ve Turizm Bakanı, Aqua SYSTEMS, Cezayir şirketinden Udo Zabienski, REMONDIS Industrie Service şirketinden Jörg Albrecht

Rahmani'nin yanı sıra Alman Endüstri Federal Birliği Başkanlığı üyesi Rolf Rodenstock da bulunuyordu. Remondis fuar alanında tesis inşaatı, su endüstrisi, petrol çıkarma endüstrisi, elektronik üreticileri ve inşaat sektörlerinden somut talepler aldı.

# Geleceğe Yatırım Yapmak

REMONDIS 2008 YILINDA TOPLAM 620 GENÇ İNSANA EĞİTİM VERİYOR

Çevre koruma, yeniden değerlendirme ve kaynakların korunması, su ve geri kazanım endüstrisinin üç sütunudur. Bu mesleki ortamda genç insanlara aynı anda birçok açıdan bir gelecek sunuluyor. Sektördeki birçok meslekten birinde eğitim alan biri, yalnızca mükemmel bir mesleki perspektife kavuşmakla kalmıyor, aynı zamanda değerli çalışmasıyla gelecek nesiller için çevrenin korunmasına da katkıda bulunuyor. Bu nedenle REMONDIS eğitim inisiyatifini sürdürüyor ve Almanya'nın her yerindeki genç insanlara bu yıl da yine bir dizi modern ve geleceğe odaklı meslekle ilgili büyük miktarda eğitim fırsatı sunuyor.

REMONDIS, en iyi gelecek perspektiflerine sahip olan 34 farklı meslekte eğitim veriyor.

Lünen'de Avrupa'nın en büyük endüstriyel geri kazanım merkezi bulunuyor ve burası aynı zamanda personel departmanı yöneticisi Andreas Öllerich'in iş yeri. "Başarılı olmak isteyenler için kendini adanmış ve güvenilir çalışanlar en önemli sermayedir. Yüksek bir uzman yetkinliğine ulaştık. Bunun uzun vadede böyle kalmasını istediğimiz için bunun için bir şeyler yapıyoruz ve birçok meslekte eğitim veriyoruz", diyor Öllerich. Rakamlarla etkileyici bir şekilde doğrulanabilen bir ifade: Ağustos başında 443 genç insan REMONDIS'te ve yan kuruluş SARIA ve Rhenus'ta eğitim almaya başladı. Böylece REMONDIS 2008 yılında mesleğe yeni başlayan toplam 620 kişiye eğitim vermiş oluyor. Burada sunulan 34 meslek seçeneğinin sıralaması aynı

zamanda kuruluşun çok yönlülüğünü yansıtıyor. Günümüzde su ve geri kazanım endüstrisi en modern tekniklerle, teknolojilerle ve lojistikle çalışıyor ve bunun için kalifiye çalışanlara ihtiyaç duyuluyor: Kimya laborantları, endüstri mekanistleri, ölçüm teknisyenleri, elektronikçiler vs. Teknolojik ilerleme paralel olarak meslek hayatı da değişiyor. Çalışma profilleri gelişiyor ya da gittikçe artan oranda uzmanlaşıyor, böylece eğitim gerektiren yeni meslekler oluşuyor.

REMONDIS, buna uygun olarak 'geri kazanım ve atık endüstrisi uzmanı' ya da 'enerji ve bina teknolojisi için elektronik teknisyeni' gibi yeniden tanımlanan mesleklerin yanında endüstri ve nakliyat satın alıcıları da eğitiyor. İlgilenenler söz konusu meslekler hakkında internette bir fikir edinebilirler. Burada, başvuranların hangi önkoşulları yerine getirmesi gerektiği ve iş ortamında kendilerini nelerin beklediği tarif ediliyor. Online başvuru formu da kolayca doldurulup bir kez tıklanarak gönderilebilir. Andreas Öllerich: "Artık başvuruların %50'si online olarak geliyor ama klasik başvuru dosyasını da her zaman olduğu gibi memnuniyetle kabul ediyoruz".

Genç insanların ilk günden itibaren iş sürecine dahil edilmesine ve yararlı bir çalışan olarak kabul edildiklerini hissetmelerine büyük önem veriyoruz. İlgilenenler kuruluşun [www.remondis.de](http://www.remondis.de) adresindeki internet sayfalarından REMONDIS'in eğitim olanakları hakkında bilgi alabilirler.



"Başarılı olmak isteyenler için kendini adanmış ve güvenilir çalışanlar en önemli sermayedir."

Andreas Öllerich, REMONDIS AG & Co. KG personel departmanı yöneticisi

## > İzlenimler

Reth denetleme kurulu üyesi Norbert Rethmann, Polonya'nın Stettin şehrindeki şubenin 15. kuruluş yıldönümü vesilesiyle Stettin'deki REMONDIS çalışanlarını ziyaret ediyor.

REMONDIS yönetim kurulu üyesi Berhard Heiker Lünen şehrindeki Lippewerk'te 2008 yılının stajyerlerini karşıyor.



Reterra genel müdürü Aloys Oechtering, POLEKO'da müşteri görüşmesinde.

Poznan'da bu yıl düzenlenen POLEKO fuarındaki REMONDIS fuar standı.

Soldan sağa: Ansgar Frieling, Friedrich Buchholz, A&S ve REMONDIS Ukrayna genel müdürü, REMONDIS başkanı Egbert Tölle ve Melitopol belediye başkanı Dimitrij Sytschov, Ukrayna'da bir LOI (Niyet Beyanı) imzalıyor.



Çevre Bakanı Sigmar Gabriel yönetiminde bir ekonomi heyetinin Moskova ziyareti. Sağdan üçüncü sıra: Hans Vornholt, REMONDIS GmbH & Co. KG, Region West genel müdürü.

Reinhard Mehnert ve Martin Eger ziyaretçilere WAL işletmesini tanıtıyor.



**REMONDIS®**

„Hammaddeler topraktan çıkar.  
Ya da REMONDIS'ten.“

> Geri kazanım endüstrisi

Hiçbir hammadde sınırsız değil. Bu nedenle biz de mevcut kaynakların mümkün olduğu kadar korunmasını sağlıyoruz. Bunun için tutarlı bir şekilde, üretim döngüsüne geri döndürülebilecek ya da enerji üretimi için kullanılacak her şeyi yeniden değerlendiriyoruz. Doğal kaynak ve iklim korumasına yönelik çeşitli faaliyetlerimizle ilgili daha detaylı bilgi almak mı istiyorsunuz? Bizi arayın ya da bir e-posta gönderin. Size memnuniyetle bilgi veririz!

Servis, su, hammaddeler, ürünler  
ve enerji. Yarın için bugünden  
başlıyoruz.